

Оглавление

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	452
1.1. Обзор рынка.....	452
1.1.1. Рынок передачи электроэнергии	452
1.1.2. Рынок технологического присоединения.....	452
1.2. Описание ключевых рисков Компании.....	453
2. ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ.....	454
2.1. Операционные (нефинансовые) результаты	454
2.1.1. Передача электроэнергии и потери электроэнергии	454
2.1.2. Технологическое присоединение	456
2.1.3. Дополнительные услуги.....	458
2.1.4. Консолидация электросетевых активов.....	464
2.1.5. Инновационная деятельность	464
2.1.6. Ключевые проекты в области ИТ, реализованные в 2025 году	466
2.2. Финансовые результаты.....	477
2.2.1. Тарифная политика	477
2.2.2. Информация о значимых судебных процессах в области тарифного регулирования	481
2.2.3. Сумма уплаченных штрафов, млн руб.	482
3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	482
3.1. Ключевые документы в области устойчивого развития	482
3.2. Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях в 2025 году	484
3.3. Управление персоналом	490
3.3.1. Численность и структура персонала.....	490
3.3.2. Обучение и развитие персонала.....	494
3.3.3. Оценка персонала.....	497
3.3.4. Система вознаграждения персонала	498
3.3.5. Молодежная политика.....	499
3.3.6. Права человека	499
3.4. Охрана труда и промышленная безопасность.....	501
3.5. Охрана окружающей среды	501
3.5.1. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году	501
3.5.2. Перечень объектов «Россети Центр и Приволжье», расположенных на ООПТ	503
3.6. Взаимодействие с потребителями	511
3.7. Системы менеджмента	511
3.7.1. Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2025 года	511
3.8. Закупочная деятельность	513
3.8.1. Основные принципы построения закупочной деятельности	513
3.8.2. Способы проведения закупочных процедур	514

3.8.3. Структура закупок	515
3.8.4. Информация о закупках у местных поставщиков в разрезе филиалов	516
3.9. Антикоррупционная политика.....	516
3.9.1. Меры в области предотвращения коррупции, принятые Компанией в 2025 году	516
4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	520
4.1. Информация о ключевых решениях Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, рассмотренных в 2025 году.....	520
4.1.1. Информация о ключевых решениях Совета директоров Общества	520
4.1.2. Информация о ключевых решениях Комитета по аудиту Совета директоров Общества	521
4.1.3. Информация о ключевых решениях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.....	523
4.1.4. Информация о ключевых решениях Комитета по стратегии Совета директоров Общества	523
4.1.5. Информация о ключевых решениях Комитета по надежности Совета директоров Общества	525
4.1.6. Информация о ключевых решениях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества	526
4.2. Биография Корпоративного секретаря Общества	527
4.3. Сведения о членах Совета директоров Общества, покинувших должность в 2025 году	528
4.4. Сведения о членах Правления Общества, покинувших должность в 2025 году	529
4.5. Система управления рисками и внутреннего контроля.....	529
4.5.1. Основные показатели в области внутреннего контроля и управления рисками, млн руб.....	529
4.5.2. Функции участников СУРиВК	530
4.6. Сведения об участии «Россети Центр и Приволжье» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2025 году	532
4.7. Ключевые события, определившие динамику цены акций Компании	533
4.8. Формула расчета дивидендов	534
4.9. Информация по отчуждению непрофильных активов за 2025 год.....	534

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

1.1. Обзор рынка

1.1.1. Рынок передачи электроэнергии

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по передаче электроэнергии на территории Компании в 2025 году, доля ТСО в регионе¹:

Регион	Название ТСО	Доля ТСО, %
Владимирская область	АО «ОРЭС - Владимирская область»	21,1
Ивановская область	АО «Объединенные электрические сети»	14,2
Кировская область	АО «Горэлектросеть»	8,5
Республика Марий Эл	АО «Йошкар-Олинская ТЭЦ-1»	12,8
Рязанская область	АО «Рязанская областная электросетевая компания»	11,3
Тульская область	АО «ТГЭС» ²	6,9
Удмуртская Республика	ООО «Электрические сети Удмуртии»	8,4

По сравнению с 2024 годом перечень крупных ТСО, оказывающих услуги по передаче электроэнергии на территории присутствия Компании, остался прежним, за исключением Удмуртской Республики – наиболее крупной сетевой компанией в 2025 году стала ООО «Электрические сети Удмуртии» (доля 8,4%) за счет снижения доли в регионе ТСО ООО «Удмуртэнергонефть».

1.1.2. Рынок технологического присоединения

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по технологическому присоединению на территории Компании в 2025 году, доля ТСО в регионе

Регион	Наименование ТСО	Доля ТСО в регионе, %
Владимирская область	АО «ОРЭС - Владимирская область»	10,4
Ивановская область	АО «Ивгорэлектросеть»*	6,7
Кировская область	АО «Горэлектросеть»	4,0
Республика Марий Эл	АО «Йошкар-Олинская ТЭЦ-1»	8,0
Рязанская область	АО «Рязанская областная электросетевая компания»	8,8
Тульская область	АО «ТГЭС»*	5,8

*Общества, входящие в группу «Россети», находящиеся на территории «Россети Центр и Приволжье»

Доля наиболее крупных ТСО не изменилась относительно 2024 года.

¹ Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии величины НВВ крупных ТСО, к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации; с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), экономии в ставках на потери, без учета оплаты потерь.

² Общество, входящее в группу компаний «Россети», находящееся на территории «Россети Центр и Приволжье».

1.2. Описание ключевых рисков Компании

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска (итоговая оценка риска)
Стратегические риски		
СР 1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения	Значимый, 6 баллов
СР 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Умеренный, 1 балл
СР 3	Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения	Умеренный, 2 балла
СР 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Умеренный, 2 балла
СР 5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества	Умеренный, 3 балла
Операционные риски		
ОР 1	Крупные аварии на электросетевых объектах	Умеренный, 4 балла
ОР 2	Несчастный случай на производстве	Критический, 15 баллов
ОР 3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон	Значимый, 6 баллов
ОР 4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)	Умеренный, 2 балла
ОР 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Умеренный, 3 балла
ОР 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Умеренный, 3 балла
ОР 7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Умеренный, 2 балла
ОР 8	Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности	Умеренный, 2 балла
ОР 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый, 8 баллов
ОР 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Умеренный, 4 балла
ОР 11	Недостижение показателя повышения производительности труда	Умеренный, 1 балл
ОР 12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Умеренный, 2 балла
ОР 13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	Умеренный, 2 балла
ОР-14	Хищение или повреждение основного технологического оборудования	Умеренный, 2 балла
Финансовые риски		
ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый, 6 баллов
ФР 2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Умеренный, 4 балла
ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Умеренный, 4 балла
ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Умеренный, 4 балла
ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Умеренный, 4 балла
ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	Умеренный, 4 балла
ФР 7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Умеренный, 4 балла
ФР 8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Умеренный, 4 балла
ФР 9	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования	Умеренный, 4 балла
ФР 10	Риск недостаточной ликвидности	Умеренный, 3 балла
Риски нарушения законодательства		

ПР 1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый, 6 баллов
ПР 2	Нарушение трудового законодательства	Умеренный, 1 балл
ПР 3	Нарушение законодательства об охране труда	Умеренный, 4 балла
ПР 4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Умеренный, 4 балла
ПР 5	Нарушение природоохранного законодательства	Умеренный, 4 балла
ПР 6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ	Умеренный, 2 балла
ПР 7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	Умеренный, 2 балла
ПР 8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Умеренный, 2 балла
ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический, 15 баллов
ПР 10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	Умеренный, 1 балл

2. ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

2.1. Операционные (нефинансовые) результаты

2.1.1. Передача электроэнергии и потери электроэнергии

Объемы передачи электроэнергии за 2025 год в разрезе филиалов «Россети Центр и Приволжье»

Наименование филиала	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт*ч	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Владимирэнерго	6 133,8	5 737,3	396,5	6,46
Ивэнерго	3 204,6	2 903,8	300,8	9,39
Калугаэнерго	5 789,3	5 233,3	556,0	9,60
Кировэнерго	5 656,6	5 422,0	234,6	4,15
Мариэнерго	2 024,0	1 829,4	194,6	9,62
Нижевэнерго	12 737,5	11 600,4	1 137,1	8,93
Рязаньэнерго	5 478,6	5 232,3	246,3	4,50
Тулэнерго	6 445,0	5 935,4	509,6	7,91
Удмуртэнерго	7 813,0	7 262,9	550,1	7,04
Итого по Обществу	55 282,5	51 156,8	4 125,6	7,46

По итогам работы «Россети Центр и Приволжье» в 2025 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 51 156,8 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2024 года (51 792,3 млн кВт*ч) на 635,5 млн кВт*ч или 1,2% меньше.

Крупнейшие потребители электроэнергии в 2025 году

№ п/п	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт*ч	Доля в полезном отпуске, %
Крупнейшие промышленные потребители			
1	АО «Белкамнефть» имени А.А. Волкова	1 247,5	2,4
2	ООО «Удмуртэнергонефть»	1 077,0	2,1
3	АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»	834,8	1,6
4	ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез»	642,0	1,3

5	АО «ОХК «Уралхим»	629,2	1,2
Крупнейшие ТСО			
1	АО «ОРЭС - Владимирская область»	1 533,0	3,0
2	ООО «Удмуртэнергонефть»	1 456,7	2,8
3	АО «Горэлектросеть»	1 129,7	2,2
4	МУП «Рязанские городские электрические сети»	1 080,7	2,1
5	АО «ТГЭС»	999,7	2,0

Выручка от услуг по передаче электроэнергии по категориям заявителей, млн руб. (без НДС)

МЭР 1

Показатель	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				млн руб	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	121 191,1	131 216,5	147 745,3	16 528,8	+12,6
Выручка от передачи электроэнергии (сопост.)	121 191,1	131 216,5	147 745,3	16 528,8	+12,6
<i>в том числе:</i>					
гарантирующие поставщики	94 375,6	101 727,3	111 880,2	10 152,9	+10,0
энергосбытовые компании	24 732,2	27 139,8	34 236,5	7 096,7	+26,1
ТСО	574,4	878,2	0,0	-878,2	-100,0
прочие потребители	1 508,8	1 471,2	1 628,7	157,5	+10,7

Выручка от услуг по передаче электрической энергии по итогам 2025 года составила 147 745,3 млн. рублей (без НДС), относительно факта 2024 года рост выручки от услуг по передаче электроэнергии составил 16 528,8 млн. рублей (+12,6 %). Такой рост стал следствием роста котловых тарифов (рост среднего тарифа на 13,3%).

Фактические потери электрической энергии в 2024-2025 годах в разрезе филиалов «Россети Центр и Приволжье»

Наименование филиала	2024			2025		Отклонение 2025/2024 % (в сопоставимых условиях 2025 ода)	
	млн кВтч	%	% (в сопоставимых условиях 2025 года)	млн кВтч	%	млн кВтч	%
Владимирэнерго	380,9	6,11	6,46	396,5	6,46	-0,1	-0,00
Ивэнерго	291,1	9,32	9,74	300,8	9,39	-11,3	-0,35
Калугаэнерго	511,8	8,91	9,83	556,0	9,60	-13,3	-0,23
Кировэнерго	226,7	3,99	4,26	234,6	4,15	-6,0	-0,11
Мариэнерго	168,8	8,41	9,87	194,6	9,62	-5,1	-0,25
Нижновэнерго	1 134,6	8,84	9,08	1 137,1	8,93	-18,7	-0,15
Рязаньэнерго	255,7	4,55	4,72	246,3	4,50	-12,1	-0,22
Тулэнерго	521,1	7,85	8,06	509,6	7,91	-9,6	-0,15
Удмуртэнерго	533,0	6,73	7,20	550,1	7,04	-12,7	-0,16
Итого по Обществу	4 023,6	7,21	7,62	4 125,6	7,46	-85,3	-0,16

* Рассчитывается как разница между величиной отчетного года и величиной предыдущего года.

** Уровень потерь электрической энергии за отчетный год рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями предыдущего года, под таблицей приводятся соответствующие примечания.

Потери электрической энергии за 2025 год составили 4 125,6 млн кВт ч, что на 102,0 млн кВт•ч, больше аналогичного показателя предыдущего года. Основное увеличение связано с принятием в фактический баланс потерь в консолидированных сетях (+152,9 млн кВт•ч). С учетом сопоставимости, в условиях 2025 года снижение потерь электроэнергии относительно 2024 года составляет –0,16 п.п.

2.1.2. Технологическое присоединение

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение в 2023-2025 годах

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
					абс.	%
Принято в работу заявок	шт.	63 671	62 718	57 197	-5 521	-8,8
	МВт	3 434,1	3 477,6	3 472,4	-5,2	-0,1
Заключено договоров	шт.	43 210	43 114	39 419	-3 695	-8,6
	МВт	1 004,5	1 081,2	1 168,5	87,3	8,1
Исполнено договоров	шт.	61 494	46 550	41 299	-5 251	-11,3
	МВт	1 294,5	1 333,8	961,3	-372,4	-27,9
Действующие договоры	шт.	21 118	17 092	14 763	-2 329	-13,6
	МВт	1 528,4	1 206,7	1 341,3	134,6	11,2

Объем действующих договоров на конец 2025 года сократился до 14,8 тыс. шт., что на 13,6% меньше уровня 2024 года. При этом их суммарная мощность незначительно выросла — до 1 341,3 МВт или на 11,1 %, что связано с присоединением более крупных потребителей.

Структура исполненных договоров по категориям заявителей в 2023-2025 годах, штук

Категории заявителей	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				абс.	%
До 15 кВт включительно	57 484	42 723	37 369	-5 354	-12,5
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	3 454	3 254	3 283	29	0,9
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	407	420	441	21	5,0
Не менее 670 кВт	148	150	205	55	36,7
Генерация	1	3	1	-2	-66,7
ИТОГО	61 494	46 550	41 299	-5 251	-11,3

В отчетном году количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения в категории «До 15 кВт включительно» снизилось на 12,5 %, что связано со снижением спроса на технологическое присоединение.

Структура исполненных договоров по отраслям в 2023-2025 годах, тыс. шт.

Категории заявителей	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				шт.	%
Физические лица	52 667	38 969	33 635	-5 334	-13,7
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	295	247	269	+22	+8,9
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	31	24	25	+1	+4,2
Раздел С. Обрабатывающие производства	112	103	122	+19	+18,4
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	114	100	88	-12	-12,0

(35.11 Производство электроэнергии и подразделы)					
Раздел F. Строительство	804	736	636	-100	-13,6
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	338	349	444	+95	+27,2
Раздел H. Транспортировка и хранение	65	57	85	+28	+49,1
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	856	831	791	-40	-4,8
Раздел P. Образование	42	37	22	-15	-40,5
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	270	171	155	-16	-9,4
Прочее	5 900	4 926	5 027	101	2,1
ИТОГО	61 494	46 550	41 299	-5 251	-11,3

Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей, млн руб.

МЭР 1

Категории заявителей	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				млн руб.	%
До 15 кВт включительно	1 363,2	1 877,7	1 922,0	+44,3	+2,4
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	441,8	603,3	801,3	+198,0	+32,8
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 489,0	1 122,0	1 255,4	+133,4	+11,9
Не менее 670 кВт	2 134,3	1 288,1	2 344,6	+1 056,5	+82,0
Генерация	0,7	0,0	1,1	1,1	+100
ИТОГО	5 429,0	4 891,1	6 324,4	1 433,3	29,3%

По итогам 2025 года выручка от услуг по технологическому присоединению составила 6 324,4 млн руб. без НДС, что на 1 433,3 млн руб. или на 29,3 % больше относительно аналогичного периода 2024 года.

Рост выручки в 2025 году связан с исполнением в 2025 году крупных договоров:

- АО «УК «ОЭЗ «ИВАНОВО» - 91,6 млн руб. (промышленность),
 - ООО «Бо-Фарм» – 51,4 млн руб. (фармакология),
 - АО «СЗ НО «Дирекция по строительству» – 165,4 млн руб. (жилищное строительство),
 - ГКУ НО «Нижегородстройзаказчик» - суммарно 110,2 млн руб. (здравоохранение),
- а также в связи с ростом выручки в категории до 150 кВт.

Крупнейшие заявители по итогам 2025 года

Заявитель	Реализованный проект	Сумма оказанных услуг, млн руб.	Заявленная мощность, МВт	Наименование национального проекта РФ
АО «УК «ОЭЗ «ИВАНОВО»	Строительство объектов инфраструктуры ОЭЗ ППТ «Иваново»	91,6	4,9	-
ППК «ЕДИНЫЙ ЗАКАЗЧИК»	Общеобразовательная организация (учреждение)	29,2	0,4	Образование
ООО «Росва Фарм»	Складское здание (фармацевтическая отрасль)	17,0	1,5	Здравоохранение
МБУ «УКС»	Мероприятия по ликвидации накопленного вреда с последующей рекультивацией объектов	5,0	0,332	Экологическое благополучие

	размещения отходов в Кировской области			
ГКУ НО «Нижегородстройзакзчик»	Поликлиника детская на 500 посещений в смену в г. Нижний Новгород (ГБУЗ НО «Детская городская больница №17 Сормовского района г. Нижнего Новгорода»)	25,2	0,5	Продолжительная и активная жизнь
ООО «АПК-Рязань»	Комбикормовый завод мощностью 300 000 тонн комбикормов с административно-бытовым корпусом для персонала	54,2	3,0	-
ООО «Пламя»	Объект сельскохозяйственного производства	37,4	3,0	-
АО «Аэропорт Ижевск»	Строительство нового аэровокзального комплекса Ижевск в Удмуртской республике	18,5	0,2	Семья
БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР»	Операционная, ангиограф	2,3	0,4	Продолжительная и активная жизнь

2.1.3. Дополнительные услуги

Перечень дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых «Россети Центр и Приволжье»

Наименование услуги	Описание услуги
Услуги по сдаче имущества в аренду	• Сдача в аренду зданий, помещений и сооружений³, объектов электросетевого хозяйства⁴, земельных участков⁵, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной рекламы; • Размещение на объектах электроэнергетики телекоммуникационного оборудования, в том числе волоконно-оптических линий связи
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	• Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций и объектов наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования
Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ	• Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц, • Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, • Организация учета электрической энергии, • Строительство сетей наружного освещения, • Проектирование и строительство электросетевых объектов
Консультационные и организационно-технические услуги	• Проведение энергетических обследований (энергоаудит), • Заключение энергосервисных контрактов, • Реализация мероприятий по энергосбережению, • Восстановление документов о технологическом присоединении, • Услуги по отключению-подключению потребителей,

³ Аренда отдельно стоящих зданий, сооружений допускается до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.09.2018 (протокол № 323), разработанной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее – Программа отчуждения непрофильных активов).

⁴ Аренда объектов электросетевого хозяйства допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости.

⁵ Аренда земельных участков допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости, до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов.

	• Консультационные услуги
Агентские услуги	• Услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций
Услуги связи и информационных технологий	• Услуги по предоставлению каналов связи; • Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа; • Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных; • Услуги телефонной связи в выделенной сети связи; • Тематические услуги связи; • Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации, а также услуги в области информационных технологий
Услуги по прочей операционной деятельности	• Выполнение прочих работ, услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности
Прочие услуги	• Работы, услуги и сервисы, которые не связаны технологически с реализацией основных видов деятельности, а также услуги, которые ранее не предоставлялись потребителям (новые/перспективные), включая цифровые

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

МЭР 1

Показатель	2023	2024	2025		2026 план	Отклонение 2025/2024	
			план	факт		млн руб.	%
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности, в том числе:	3 394,8	3 964,9	5 007,4	5 085,2	5 910,7	+1 120,3	+28,3
аренда и услуги по размещению	186,6	286,2	734,8	501,5	938	+215,3	+75,2
услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	680,4	586,1	458,2	546,3	523,6	-39,8	-6,8
выполнение строительно-монтажных работ	1 861	2 701,5	3 295,7	3 670	3 707,4	+968,5	+35,9
консультационные и организационно-технические услуги	218,4	164,4	189,7	212,9	237,9	+48,5	+29,5
агентские услуги	0	0	0	0	0	-	-
услуги связи и информационных технологий	0,37	0,3	0,3	0,3	0,4	-0,01	-2
другие услуги прочей деятельности	62	64,1	68,1	68,1	67,9	+4	+6,2
другие прочие услуги	386	162,3	260,6	86	435,5	-76,3	-47

По итогам 2025 года фактическое значение выручки составило 5 085,2 млн руб., выполнение плана составило 101,6%, отклонение составило 77,8 млн руб. или 1,6%.

Обеспечен значительный прирост выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг к факту 2024 года на 1 120,3 млн руб. или 28,3%.

Прирост выручки по услугам аренды и услугам по размещению на 215,3 млн руб. или 75,2% обусловлен приростом выручки по услугам размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи в результате проводимой Обществом работы

по инвентаризации размещенного на линиях электропередачи оборудования операторов связи в целях подтверждения объемов по заключенным договорам и выявления несанкционированного размещения оборудования сторонних лиц с последующей их легализацией. При этом плановый показатель выручки по данным услугам не достигнут.

Снижение выручки по услугам технического и ремонтно-эксплуатационного обслуживания на 6,8% относительно факта 2024 года обусловлено реализацией в 2024 году большего объема работ по услугам ремонтно-эксплуатационного обслуживания электросетевых объектов потребителя.

Значительный прирост выручки по услугам выполнения строительно-монтажных работ на 968,5 млн руб. или 35,9% обусловлено приростом выручки по услугам «Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения» и «Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц» за счет реализации крупных и значимых проектов.

Прирост выручки по консультационным и организационно-техническим услугам к факту 2024 года обусловлен приростом выручки по услуге «Проведение энергетических обследований, разработка и реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности».

Наиболее крупные и (или) социально-значимые, инфраструктурные проекты, реализованные в 2025 году в рамках дополнительных (нетарифных) услуг

Регион	Вид дополнительной услуги	Описание реализованного проекта
Владимирская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд АО «Корпорация развития Владимирской области». Выполнены работы по подготовке инженерных изысканий, проектно-сметной документации с получением положительного заключения государственной экспертизы, строительство, включая поставку и установку проектируемого на объект оборудования, а также ввод в эксплуатацию объекта – сети электроснабжения (д. Федоровское, МО Першинское (сельское поселение), Киржачский район, Владимирская область) для создания (строительства) инфраструктуры особой экономической зоны ППТ «Владимир»
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Выполнены 2 договора «ТП под ключ» для нужд ООО «КЕВ-РУС». в рамках технологического присоединения производственных зданий. В рамках «ТП под ключ» выполнены работы по проектированию и монтажу КТП-2х2500кВА, по строительству и пуско-наладочные работы КТП 1600/6/0,4 кВА, ВЛ-6кВ, КЛ-6кВ
	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Выполнены строительно-монтажные работы по устройству электросетевых объектов для нужд ООО «Инвестпроекты в рамках реализации проекта «Сети электроснабжения 0,4 кВ пункта весового контроля от транспортной развязки на км 304 (месторасположение: а/д 17Р-1 «Владимир - Муром - Арзамас» с км 16+750 по км 17+350 справа) и воздушной линии электропередачи 0,4 кВ (ВЛ 0,4 кВ) от транспортной развязки на км 304 (месторасположение: а/д 17Р-1 «Владимир - Муром - Арзамас» с км 17+350 по км 18+600 справа)». В рамках проекта выполнено строительство воздушной линии 0,4кВ от КТП «Обход-1» до ВРЩ комплекса весогабаритного контроля (ВГК), протяженностью 1,87 км
Калужская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» по обеспечению резервного (гарантируемого) электроснабжения Государственного бюджетного учреждения здравоохранения Калужской области «Калужская областная клиническая больница скорой медицинской помощи» им. К.Н. Шевченко по адресу: г. Калуга, ул. Октябрьская, 3. (стр.1, стр.2, стр.3, стр.5, стр.6)
	Реконструкция наружного освещения	Выполнены электромонтажные работы по реконструкции уличного освещения в сквере Мира в г. Калуга. В рамках проекта выполнены работы по ремонту 100 шт. светильников,

		монтажу КЛ 35кВ - 387 м, 57 опор, СИП-2А - 161 м, строительству ВЛ-0,23 кВ – 176 м
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Очередной завод» для технологического присоединения завода по производству бытовой химии, уходовой косметики и автохимии. В рамках «ТП под ключ» выполнено строительство 2КТПНУ-ПУ-К-2500/10/0,4 кВ, установка двух трансформаторов по 2500 кВА, устройство фундамента и контура заземления КТП
Ивановская область	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа Вичуга, установлено 1005 светильников, смонтировано 665 опор и 35,2 км провода
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству недостающего электроосвещения на автомобильных дорогах общего пользования местного значения Родниковского района, установлен 361 светильник, смонтировано 166 опор и 12,6 км провода
	Ремонт и восстановление наружного освещения	Выполнены работы по замене и восстановлению электроосвещения автомобильных дорог общего пользования местного значения Родниковского района, выполнен монтаж дополнительных светильников на существующих опорах в количестве 486 шт., заменено существующих светильников на светодиодные в количестве 1 700 шт.
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа Тейково, установлено 880 светильников, смонтировано 889 опор и 33,9 км провода
	Ремонт и восстановление наружного освещения	Выполнены работы по замене и восстановлению электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа Тейково, выполнен монтаж дополнительных светильников на существующих опорах в количестве 781 шт, заменено существующих светильников на светодиодные в количестве 2 310 шт.
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа Приволжск, установлен 31 светильник, смонтировано 26 опор и 1,2 км провода
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по замене и восстановлению электроосвещения элементов обустройства автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа Приволжск, выполнен монтаж дополнительных и замена существующих светильников в количестве 636 шт.
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ИП Сверчков А.В. для технологического присоединения энергопринимающих устройств производственного здания. В рамках «ТП под ключ» произведены работы по строительству КЛ-6 кВ протяженностью 2 км
Кировская область	Организация интеллектуального учета электроэнергии	Выполнены работы по установке интеллектуальных приборов учета и трансформаторов тока по 2 договорам с Кировским филиалом АО «ЭнергосбытПлюс». В рамках договоров установлено: однофазных ПУ – 28 134шт., трехфазных ПУ – 626 шт., ТТ – 1 161 шт.
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения г. Киров. Всего в рамках проекта установлено 256 светильников, смонтировано 213 опор, 7,4 км провода и 5 ШУНО
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения ул. Юбилейная п. Бахта. В рамках проекта установлено 52

		светильника, смонтировано 52 опоры, 1,63 км провода и 1 ШУНО
Республика Марий Эл	Техническое обслуживание наружного освещения	Выполнены работы по техническому обслуживанию сетей наружного освещения на территории г. Йошкар-Ола. В рамках проекта проведено техническое обслуживание 18 тыс. светоточек, 43 ШУНО, 478 км линий наружного освещения
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по устройству наружного освещения на объекте «Объездная автомобильная дорога п.Параньга Республика Марий Эл». В рамках проекта установлено 256 светильников, смонтировано 255 опор, 8,8 км провода и 3 ШУНО
	Устройство декоративной иллюминации	Выполнены работы по устройству декоративной светодиодной иллюминации в честь 80-летия Победы в Великой Отечественной войне - арка «9 Мая» - 1 шт., арка «Звезда 2» - 4 шт., арка «Звезда» - 1 шт., светодиодная фигура «Спасибо за Победу» - 1 шт., светодиодные консоли - 8 шт.
	Устройство декоративной иллюминации	Выполнены работы по устройству декоративной светодиодной иллюминации в рамках мероприятий, посвященных Новому 2026 году - арка «Падающая снежинка» – 2 шт., арка «Звездопад» – 1 шт., декоративная инсталляция «Совушка» - 3 шт., светодиодные консоли в национальном стиле – 20 шт.
Нижегородская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Выполнение работ по строительству 2-х БКТП объекта в особой экономической зоне промышленно-производственного типа «Кулибин» Нижегородской области
	Строительство наружного освещения	Выполнение работ по реконструкции сетей наружного освещения города Нижнего Новгорода на участке: пр. Ленина (от ул. Октябрьской Революции до ул. Новикова Прибоя). 2 этап – пр. Ленина от ул. Октябрьской Революции до ул. Космонавта Комарова выполнен монтаж провода более 6 км, установлено 115 опор и смонтировано 315 светильников
	Строительство наружного освещения	Выполнение работ по реконструкции сетей наружного освещения города Нижнего Новгорода на участках: ул. Керченская; ул. Совнаркомовская от ул. Советская до ул. Самаркандская, выполнен монтаж более 4 км провода, установлено 37 опор и смонтировано более 145 светильников
	Реконструкция наружного освещения	Выполнены работ по реконструкции сетей наружного освещения города Нижнего Новгорода на участках: Ярмарочный проезд (от ул. Совнаркомовская до д.17 по ул. Бульвар Мира)
Рязанская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «ВБ Инжиниринг» для технологического присоединения завода по производству стеллажной продукции и строительных материалов, в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству РТП-2-10/0,4 2х2000 кВА с ТМГ 2000 кВА-2 шт. и строительству КЛ 10 кВ протяженностью 2х130 м
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Агрострой» для технологического присоединения объекта сельскохозяйственного производства (селекционно-семеноводческий центр), в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству КЛ 10 кВ протяженностью 360 м, ВЛ 10 кВ протяженностью 600 м, 2 КТПНУ-3200/10/0,4 и линейного разъединителя
	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	По договору с ООО «СЗ Шереметьевский квартал» выполнены работы по строительству ТП 2х1000 кВА с двумя ТМГ - 100/10/0,4 1 шт. и строительству КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,9 км в том числе ГНБ 168 м
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции	«ТП под ключ» для нужд ООО СЗ «Окские просторы» для технологического присоединения производственного здания,

	заявителя, при осуществлении технологического присоединения	в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству ТП 2*1000 кВА внутренней установки с двумя ТМГ-1000/10/0,4 и КЛ-10 кВ 2 шт. 179 м
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ООО «Новый посад» для технологического присоединения производственного здания, в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству ТП и строительство двух КЛ-10 кВ протяженностью 0,4 км
	Строительство наружного освещения	Выполнены работы по строительству сетей наружного освещения по договору с ООО «ДОЛСТРИМ» (заказчик ГКУ РО «ДДРО») в рамках капитального ремонта двух участков автомобильной дороги: от автодороги «Михайлов - Голдино - Горлово – Скопин – Милославское» - Хворощевка – Делехово – станция Павелец-1 – Кремлево – Павелец- на участке км 9+710 - км 18+870 в Скопинском районе Рязанской области и автомобильной дороги Рыбное (от автодороги М-5 «Урал») - Пальные - Пионерский - Большое Жоково, выполнены работы по устройству наружного освещения. Смонтировано 220 светильников, 221 опора и 6,1 км провода СИП
Тульская область	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Выполнены строительно-монтажные работы по объекту: «Наружные сети электроснабжения. РП 7 10кВ. ОЭЗ ППТ «Узловая» по договору с АО «Корпорация развития Тульской области». В рамках проекта выполнено строительство КЛ 10 кВ протяжённостью 3 км. и РП 10 кВ на 14 МВт
	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Выполнены проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по объекту: «Наружные сети электроснабжения до ЗУ 02. ОЭЗ ППТ «Узловая» по договору с АО «Корпорация развития Тульской области». В рамках проекта выполнено строительство КЛ протяженностью 1,6 км
	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	Выполнены проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по объекту: «Наружные сети электроснабжения ЗУ 50. ОЭЗ ППТ «Узловая» по договору с АО «Корпорация развития Тульской области». В рамках проекта выполнено строительство КЛ протяженностью 0,5 км. и РП 10 кВ на 20 МВт
	Техническое обслуживание сетей наружного освещения	Выполнены работы по обеспечению работоспособности установок наружного освещения в количестве 17 461 шт. для нужд МБУ «Тулагорсвет». В рамках прьекта заменено 1 757 шт. перегоревших ламп, отремонтировано 757 светодиодных светильников, заменено 11 опор, устранено 450 повреждений линий освещения
Удмуртская Республика	Техническое обслуживание сетей наружного освещения	Выполнялось ежесуточное обеспечение наружного освещения на территории районов г. Ижевска (по контрактам с 2024 г. до 2032 г.): выполняется 40 видов работ по техническому обслуживанию наружного освещения и праздничной иллюминации города, в т.ч. в 2025 году – выполнена замена светильников на светодиодные в количестве 990 шт., ремонт, монтаж/демонтаж 4 новогодних городских елок, 60 флаговых и 614 иллюминационных конструкций, исполнение гарантийных обязательств по 22 000 светильников города, установленных в 2024 году
	Энергоаудит и энергосервис	Реализованы энергосервисные мероприятия по техническому перевооружению газовой котельной для Республиканской клинической инфекционной больницы, г. Ижевск
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд ИП Осколков А.Э. для технологического присоединения коттеджных поселков (индивидуального жилого строительства), в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству ВЛ-0,4 кВ общей протяженностью 19 км

	Техническое обслуживание сетей наружного освещения	Выполнено техническое и ремонтное обслуживание сетей наружного освещения на 37 улицах г. Сарапула с заменой 1 524 светильников на светодиодные
	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	«ТП под ключ» для нужд СЗ «КС САНТИ» для технологического присоединения жилого и торгового комплексов «Механикон» в г.Ижевске, в рамках «ТП под ключ» выполнены работы по строительству подстанции 2*630 (10/0,4) кВА

2.1.4. Консолидация электросетевых активов

ПАО «Россети Центр и Приволжье»	2023			2024			2025		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	2 051,8	8 892,4	51 323,0	2 521,0	7 917,5	49 643,6	3 194,6	10 711,8	68 987
Приобретение электросетевых объектов	551,7	2 706,5	17 578,2	818,8	2 626,5	17 285,9	750,5	3 098	21 769
Аренда электросетевых объектов	1 390,0	5 101,1	30 322,2	1 632,9	4 868,3	30 785,1	1 822,1	4 826	31 821
Прочее (постоянные права владения и пользования)	92,4	952,7	3 017,2	41,7	263,0	1 070,1	88,5	490	1 887
Прочее (временные права владения и пользования)	17,8	132,1	405,4	27,7	159,7	502,6	533,5	2 298	13 509
АО «ТГЭС»*	2023			2024			2025		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	80,7	401,7	2 723,0	777,4	4 235,5	25 696,3	0	0	0
Приобретение электросетевых объектов	80,7	401,7	2 723,0	777,4	4 235,5	25 696,3	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0	0	0	0

2.1.5. Инновационная деятельность

Значимые проекты НИР и НИОКР 2025 года

Наименование проекта	Направление проекта	Цели проекта	Ожидаемый эффект	Результат от реализации проекта за 2025 год
НИОКР «Разработка российского изоляционного пероксидносшиваемого компаунда для силовых кабелей на напряжение 110 кВ»	Новое оборудование и технологии	Разработка отечественного изоляционного пероксидносшиваемого компаунда и изготовление опытного образца кабеля 110 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена	Покрытие потребности в кабельной продукции в критическо-важном сегменте электроэнергетического комплекса страны. Создание спроса на высокотехнологичную химическую продукцию, приводящее к росту и развитию отрасли. Повышение надежности кабельных сетей 110 кВ	Образцы кабельной продукции из СПЭ 110 кВ

НИОКР «Разработка унифицированной серии железобетонных опор ВЛ 0,4 кВ и 6-10 кВ повышенной долговечности с использованием наномодифицированного бетона»	Новое оборудование и технологии	Разработка стоек опор ВЛ напряжением 0,4 кВ и 6-20 кВ с улучшенными характеристиками, позволяющими сократить затраты на эксплуатацию и техническое обслуживание ВЛ, а также увеличить эксплуатационный ресурс (более 50 лет) железобетонных стоек опор ВЛ 0,4 кВ и 6-20 кВ	Снижение затрат на всем жизненном цикле стойки за счет увеличения срока службы. Увеличенная прочность бетона. Повышенная трещиностойкость и морозостойкость	Конструкторская документация. Опытные образцы стоек промежуточных опор ВЛ 6-20 кВ. Патент на полезную модель «Стойки опоры ВЛ 0,4-20 кВ» № 239531 от 05.12.2025
---	---------------------------------	--	---	--

2.1.6. Ключевые проекты в области ИТ, реализованные в 2025 году

№ п/п	Наименование проекта	Краткое описание проекта, цели и задачи, область применения	Полученный результат	Эффекты (достигнутые или планируемые)
1	Реализация программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации	- Выполнение соглашения о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ПАО «Россети Центр и Приволжья» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России. - Повышение наблюдаемости ПС, передача технологической информации на все уровни принятия решений. - Повышение эффективности оперативно-технологического и диспетчерского управления	Выполнено расширение объема передаваемой телеметрии на 13 ПС 110 кВ (филиал «Владимирэнерго», «Ивэнерго», Нижновэнерго») на 9 ПС 110 кВ установлены комплексы телемеханики (филиалы: «Кировэнерго», «Мариэнерго», «Тулэнерго», «Удмуртэнерго»)	Повышена наблюдаемость объектов и эффективность оперативно-технологического управления.
2	Реализация программы импортозамещения, перевод ПО «Пирамида-Сети» на СУБД Tantor и операционную систему Astra Linux	Реализация программы импортозамещения ОС и СУБД для ИВК «Пирамида-Сети» на СУБД Tantor (разработанная компанией «Тантор-Информ») и операционную систему Astra Linux (производство компании ООО «РусБИТех-Астра»)	Выполнен частичный перевод ИВК на базе ПО «Пирамида-Сети» в филиалах «Россети Центр и Приолжье»	Обеспечение надежности работы, снижение уровня рисков потери данных и вмешательства в работу ПО
3	Реализация сервиса информобмена межсистемной интеграции между сетевой компанией и гарантирующим поставщиком по протоколу ПОДИС	ПОДИС — это информационная система, предназначенная для обмена данными между участниками рынка электроэнергии, включая сетевые компании, гарантирующих поставщиков, системного оператора и других субъектов. Основная цель — обеспечение прозрачности, оперативности и стандартизации обмена данными.	Упрощение и автоматизация обмена данными между сетевыми компаниями, гарантирующими поставщиками, системным оператором (СО ЕЭС) и другими участниками рынка	- Снижение бумажного документооборота. - Повышение скорости и точности обмена данными. - Минимизация ошибок и конфликтов между участниками рынка.
4	Организация цифровой радиосвязи	Реализации мероприятий «Концепция оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «Россети» по организации 100% покрытия территорий субъектов цифровой радиосвязью стандарта DMR	Организованы 22 новых ретрансляторов цифровой радиосвязи в Нижегородской области	Расширение зоны покрытия цифровой радиосвязью территорию операционной деятельности филиалов.

				Оснащение сотрудников современными средствами цифровой радиосвязи
5	Информационная система бюджетного управления	В информационной системе бюджетного управления реализуется автоматизация следующих процессов: • централизованное планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества; • формирование тарифной заявки в целях установления тарифов (ставок платы) на услуги по передаче электрической энергии и осуществлению технологического присоединения к электрическим сетям; • планирование и управление ликвидностью и заемными средствами Общества; • планирование, контроль, учет и анализ страховой защиты Общества, включая обеспечение страховой защиты Общества; • урегулирование убытков, сбор и анализ отчетности в части обеспечения страховой защиты Общества	Завершена разработка, ведётся опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.
6	Информационная система управления логистикой и МТО	Информационная система управления логистикой и материально-техническим обеспечением предназначена для автоматизации Бизнес-процесса (далее – БП) 29 «Управление логистикой и материально-техническим обеспечением», реализует автоматизацию следующих основных процессов: • БП 29.1.1 Формирование и актуализация потребности ТМЦ; • БП 29.2.2 Прием товарно-материальных ценностей; • БП 29.2.3 Распределение, выдача и мониторинг остатков товарно-материальных ценностей; • БП 29.2.4 Списание и реализация не востребовавшихся и неликвидных товарно-материальных ценностей; • БП 29.1.4 Мониторинг и анализ исполнения потребности в товарно-материальных ценностях; • БП 29.1.2 Управление договорами поставки товарно-материальных ценностей	Завершена разработка и ведется опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.
7	Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и	Информационная система управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО предназначена для автоматизации БП 33 «Управление бухгалтерским, налоговым учетом и	Завершена разработка и ведётся опытная эксплуатация отечественной информационной системы в	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.

	отчетностью, МСФО	отчетностью, МСФО», реализует автоматизацию следующих основных процессов: • ведения бухгалтерского и налогового учета Общества; • ведения учета в соответствии со стандартами МСФО; • формирования отчетности в соответствии со стандартами РСБУ, налоговой и статистической отчетности; • формирования отчетности в соответствии со стандартами МСФО (в том числе консолидация); • формирования управленческой отчетности, в том числе в целях тарифного регулирования; • информационного взаимодействия между Обществом и внешними и внутренними пользователями, в том числе налоговыми органами и ПАО «Россети»	рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	• Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества
8	Информационная система управления производственными активами	Информационная система управления производственными активами реализует автоматизацию следующих бизнес-процессов: • планирование технического обслуживания и ремонтов объектов электросетевого комплекса; • выполнение работ по техническому обслуживанию объектов электросетевого комплекса; • выполнение плановых ремонтов объектов электросетевого комплекса; • выполнение внеплановых ремонтов объектов электросетевого комплекса; • проведение аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса; • вывод из эксплуатации объектов электросетевого комплекса; • подконтрольная эксплуатация объектов электросетевого комплекса; • мониторинг и контроль организации деятельности по процессу; • развитие и совершенствование процесса; • планирование собственного производства; • выполнение производственных работ (собственное производство); • подготовка и поддержание инфраструктуры для обеспечения собственного производства;	Разработан технический проект по реализации, внедрению, настройке и адаптации отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества

		• мониторинг и контроль организации деятельности по процессу; • развитие и совершенствования процесса; • планирование технического обслуживания и ремонтов зданий и сооружений; • выполнение работ по техническому обслуживанию зданий и сооружений; • выполнение плановых ремонтов зданий и сооружений; • выполнение внеплановых ремонтов зданий и сооружений; • проведение аварийно-восстановительных работ в зданиях и сооружениях; • вывод из эксплуатации зданий и сооружений		
9	Информационная система управления договорной деятельностью	В информационной системе управления договорной деятельностью реализуется автоматизация БП Общества: • размещение, хранение, изменение, удаление (актуализация) типовых форм проектов договоров и документов-оснований (приказы, нормативные акты, иное) их применения: общехозяйственных, об осуществлении технологического присоединения, энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии), оказания услуг по передаче электрической энергии и иных специфических видов, утверждение типовых форм которых инициируется иными структурными подразделениями; • подготовка, согласование, визирование, регистрация проектов договоров, хранение заключенных договоров (дополнительных соглашений, протоколов разногласий и иных документов к договорам); • формирование автоматизированных отчетов по заданным параметрам и алгоритмам их формирования; • контроль исполнения договоров, в том числе отслеживание нарушений обязательств контрагентами; • контрольные процедуры, направленные на выявление нарушений в процессе заключения договора (сроки согласования, прикрепление документов, заполнение необходимых полей и иные), по заданным параметрам и алгоритмам их выявления; • создание, изменение, удаление и применение шаблонов схем согласования договоров/дополнительных соглашений по заранее заданным параметрам и алгоритмам	Завершена разработка, ведётся опытная эксплуатация отечественной информационной системы в рамках импортозамещения программного обеспечения КИСУР	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества

10	Информационная система управления производственной безопасностью	Информационная система управления производственной безопасностью предназначена (далее – ИСУ ПБ) для автоматизации бизнес-процессов БП 18 «Управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью». ИСУ ПБ разработана для совершенствования процессов управления в части охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды в соответствии с требованиями федеральных законов и иных нормативных правовых актов, а также внутренних регламентов Общества	Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 09.12.2025 № 402-ЦА	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества
11	Система оперативного управления работами	Системы оперативного управления работами предназначена для: • повышение качества проводимых плановых, внеплановых и аварийно-восстановительных работ в рамках ТОиР и эксплуатации, работ по инвестиционной программе и другим видам работ производственного персонала; • минимизация времени аварийно-восстановительных работ на технологических объектах энергетического комплекса; • повышение контроля за безопасным проведением работ и сокращение числа технологических нарушений при выполнении работ за счет возможности выполнения контроля качества инструктажа при допуске персонала, снижение рисков возникновения травматизма среди производственного персонала путем повышения эффективности управления и контроля за перемещением и действиями производственного персонала (ремонтными бригадами); • повышение производительности труда основного и вспомогательного производственного персонала, в том числе за счет снижения трудозатрат на анализ состава и значимости выявленных дефектов, повышение качества планирования программы ТОиР; • повышение объема и достоверности данных в СУПА о наличии, технических характеристиках и географических координатах ЛЭП и оборудования ПС (ТП), за счет возможности их уточнения при выполнении ремонтно-эксплуатационных работ (паспортизация оборудования, сбор или уточнение координат);	Завершена разработка технического проекта	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества

		• повышение достоверности данных о техническом состоянии ЛЭП и оборудования ПС (ТП) за счет использования шаблонов отчетных документов по результатам осмотров, проведение мероприятий по испытаниям, измерениям, диагностике и возможности контроля перемещения исполнителя работ; • исключение многократных записей дефектов на бумажные носители с последующей записью на электронный носитель и упрощение оформления на бумажных носителях протоколов испытаний/измерений и листов осмотров при выполнении работ по техническому диагностированию и осмотру объектов электросетевого хозяйства за счет автоматического создания электронных дубликатов, на основании внесенных в систему данных, оформляемых согласно НТД документов с возможностью вывода на печать подписанных ЭП документов (обратной загрузки в систему подписанных сканированных документов с применением штрихового кода, при отсутствии ЭП); • перевод в электронный вид необходимой технической документации для использования персоналом на месте производства работ (технологические карты, проекты производства работ, схемы, нормативная документация, методики, инструкции, информация по имеющимся на оборудовании дефектам и результатам измерений, имеющим отклонения от нормальных значений, предписаний, актов расследования технологических нарушений и т.д.); • повышение эффективности использования рабочего времени исполнителей, за счет возможности оперативной выдачи заданий для ремонтных бригад с соблюдением существующих правил по охране труда на основании подтверждения фактического выполнения работ в режиме реального времени; • навигация по маршруту на местности через внешнюю навигационную систему с использованием данных ГЛОНАСС; • своевременное предоставление вышестоящему ответственному лицу необходимой информации с места производства работ (фото, видео, и т.д.)		
12	Информационная система управления нормативно-	Информационная система управления нормативно-справочной информацией предназначена для автоматизации бизнес-процесса 3 уровня БП 15.5.2 «Управление НСИ».	Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 444-ЦА	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства.

	справочной информацией	В информационной системе управления НСИ предполагается автоматизация процессов управления справочниками, централизованного ведения, хранения, обработки, нормализации и предоставления нормативно-справочной информации пользователям информационных систем		• Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества
13	Информационная система расчета заработной платы и управления персоналом	Информационная система расчета заработной платы и управления персоналом (далее – ИС ЗУП) предназначена для автоматизации бизнес-процессов: • БП 21 «Управление организационным проектированием и мотивацией труда»; • БП 23 «Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой»; • БП 33 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО»: БП 33.1 «Управления бухгалтерским учетом и отчетностью, БП 33.2 «Управления бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью. ИС ЗУП разрабатывается для автоматизации процесса ведения учета заработной платы и управления персоналом, формирования отчетности по заработной плате в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в соответствие со стандартами РСБУ	Завершена разработка, система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 445-ЦА	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества
14	Единый корпоративный электронный архив документов (далее – ЕКЭАД)	Целью проектирования является обеспечение последующего создания и внедрения ЕКЭАД. Цель проекта: • проведение предпроектного обследования бизнес-процессов, автоматизированных процессов в информационных системах (далее - ИС), анализа покрытия функций текущей автоматизации целевых бизнес-процессов, интеграционных механизмов с потоками данных и информационно-вычислительной инфраструктуры (далее - ИВИ) в соответствии с функциональным объемом ТЗ; • выполнение разработки Архитектурных решений в части интеграционных механизмов, ИС, ИВИ, Концептуальной модели данных, Логической модели данных;	Завершена разработка технического проекта	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества

		выполнение разработки и согласования Технического проекта		
15	Информационная система спутникового мониторинга автотранспорта	Цели создания системы: Ц-1. Обеспечение создания и внедрения информационной системы спутникового мониторинга автотранспорта на отечественной платформе; Ц-2. Обеспечение исполнения законодательных требований в части замещения используемого программного обеспечения иностранного производства; Ц-3. Обеспечение оптимизации функциональной и технологической инфраструктуры за счет автоматизации бизнес-процессов Общества; Ц-4. Обеспечение необходимого уровня информационной безопасности за счет исключения санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения	Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 447-ЦА	• Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации БП Общества.
16	Единая интеграционная платформа (ЕИП). Модуль дополнительных потоков.	ЕИП предназначена для реализации технических решений по объединению различных интегрируемых информационных систем, используемых ПАО «Россети Центр» и направлена на создание единого информационного пространства по направлению оперативно-технологического управления. Целью проекта по развитию ранее реализованной системы ЕИП является создание модуля для обеспечения следующих требований: • поддержка и дальнейшая автоматизация бизнес-процессов Общества; • повышение эффективности межсистемного взаимодействия с корпоративными информационными системами Заказчика, путем централизации процесса обмена информацией, обеспечения гарантированной доставки информации между системами, повышения информационной безопасности при обмене данными, организации централизованного мониторинга обмена информацией между системами; • снижение затрат на внедрение в процессе взаимодействия с новыми системами (внедряемыми в Обществе или в группе компаний ПАО «Россети»), либо замены существующих за счет слабой связанности информационных систем и возможности повторного использования интеграционных сервисов;	Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 448-ЦА	• Централизация информационного обмена с интеграционным решением сегмента ПАО «Россети». • Централизация процесса обмена информацией в Обществах. • Снижение затрат на внедрение в процесс взаимодействия новых систем. • Снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией между системами Общества и ПАО «Россети». • Повышение информационной безопасности при обмене данными, организации

		• снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией; • унификация реализации интеграционных потоков в рамках взаимодействия с информационными системами Заказчика и внешними ИС		
17	Единая интеграционная платформа (ЕИП). Развитие (ПОДИС 15)	Цель проекта: • Приведение формата обмена данными к 15-ой версии профиля информационного обмена ПОДИС. • Изменение структуры и оптимизация объема передаваемых данных. • Совершенствование механизма передачи данных и контроля процесса обмена. Разработка новых функциональных возможностей ЕИП	Завершена разработка. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом от 29.12.2025 № 449-ЦА	• Поддержка бизнес-процессов оказания услуг и взаимодействия с клиентами. • Выполнение требований постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890. • Повышение эффективности межсистемного взаимодействия ИС, эксплуатируемых в Обществе и ПАО «Россети». • Повышение информационной безопасности при обмене данными. • Снижение затрат на внедрение в процессе взаимодействия новых систем либо замены существующих за счет слабой связанности информационных систем и возможности повторного использования интеграционных сервисов. • Снижение затрат на обслуживание и мониторинг обмена информацией между системами Общества и ПАО «Россети». • Унификация реализации интеграционных потоков в рамках взаимодействия информационных систем Заказчика
18	Информационная система управления услугами (ИС УУ)	Целью проектирования является обеспечение последующего создания и внедрения системы в рамках КИСУР, реализованной на платформе программного обеспечения, включенного в реестр отечественного программного обеспечения. В рамках выполнения	Завершена разработка технического проекта	• Выполнение требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической

		работ по проектированию предусматривается разработка технического задания на создание системы, разработка технического проекта и сметной документации		информационной инфраструктуры Российской Федерации». • Замещение используемого программного обеспечения иностранного производства. • Исключение санкционных рисков и рисков в части информационной безопасности за счет использования отечественного программного обеспечения. • Сокращение трудовых и временных затрат за счет автоматизации бизнес-процессов Общества
19	Система учета массовых отключений (СУМО)	Система учета массовых отключений (СУМО) предназначена для: • консолидации данных об аварийных отключениях из КИСУР (ПО SAP) ПАО «Россети Центр» и ПК «Аварийность ПАО «Россети Центр и Приволжье»; • загрузки данных о погодных условиях и о необработанных на Портале Контакт- Центра сообщениях об аварийных отключениях; • ведения дежурных САЦ и ЦУС филиалов; • учета особых режимов работы и информации о штормовых предупреждениях; • визуализации данных на карте технологических нарушений; • создания и обработки обращений потребителей об отсутствии электроэнергии; учета плановых и внеплановых отключений	Введена в промышленную эксплуатацию новая версия ИС СУМО	• Перевод работы диспетчеров из ПК Аварийность в ИС СУМО, создание Аварийных отключений в СУМО, настройка механизма экспорта данных из СУМО в ПК Аварийность. • Выполнена соответствующая корректировка базы данных, страниц, отчетности, механизма работы с аварийными и плановыми отключениями
20	АСУЗД. Импортзамещение СУБД	АСУЗД предназначена для автоматизации закупочной деятельности в Обществе. Закупочная деятельность Общества включает в себя процессы подготовки контроля проведения закупочных процедур на основании утвержденной Программы закупки, подведения итогов, контроля исполнения закупочных процедур	Выполнены настройки структуры и архитектуры базы данных на российской СУБД Tantor, механизмов и функциональности ИС АСУЗД для дальнейшего перехода на работу ИС АСУЗД с СУБД Tantor вместо используемой СУБД Microsoft SQL	Подготовлена структура и механизмы для перехода на работу ИС АСУЗД с СУБД Tantor вместо используемой СУБД Microsoft SQL в рамках импортозамещения

21	Региональный узел геоинформационной системы (РГИС). Развитие	Региональный узел геоинформационной системы (РГИС) предназначен для сбора, хранения, обработки, предоставления и визуализации пространственных данных об активах Общества, потребителях его услуг, объектах присоединения, условиях и среде функционирования (включая природные, техногенные, политические, социальные, географические и другие факторы). РГИС является элементом многоуровневой распределенной системы, включающей в себя центральный узел – Единой геоинформационной системы Группы компаний «Россети», созданный в ПАО «Россети» – и региональные узлы, которые должны быть созданы в Обществе	Промышленная эксплуатация	Геоинформационная система, разработанная на базе российских технологий, позволила создать единую информационную среду для всех участников процесса мониторинга и контроля состояния электрических сетей, визуализировать процессы и показать взаимосвязь между ними, а также – что особенно важно - повысить качество данных и сократить время принятия управленческих решений. РГИС обеспечивает отображение разнородной технологической информации, хранящейся в разных информационных системах Общества в простом, наглядном и удобном для анализа виде на электронной карте. Визуализация данных осуществляется с привязкой к географическим координатам, многослойная структура позволяет отображать объекты генерации, питающие центры, трансформаторные подстанции, распределительные пункты, воздушные линии, опоры, кабельные линии, объекты уличного освещения, потребители, бригадный автотранспорт и т.д.
----	---	---	---------------------------	---

2.2. Финансовые результаты

2.2.1. Тарифная политика

Динамика НБВ филиалов Россети Центр и Приволжье в 2023-2025 годах, млн руб.

Филиал	Необходимая валовая выручка (НБВ)*					
	2023		2024		2025	
	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**	Всего	Собственная**
Владимирэнерго	13 925,8	6 344,6	14 938,6	6 638,2	15 965,5	7 140,8
<i>прирост %</i>	12,4	23,0	7,3	4,6	6,9	7,6
Ивэнерго	7 011,3	3 490,0	7 272,3	3 679,5	8 746,7	4 583,9
<i>прирост %</i>	11,7	12,6	3,7	5,4	20,3	24,6
Калугаэнерго	13 865,5	8 668,2	14 376,2	8 700,9	16 467,0	10 523,3
<i>прирост %</i>	17,2	29,9	3,7	0,4	14,5	20,9
Кировэнерго	11 267,4	6 455,4	11 821,5	6 596,6	13 407,8	7 941,8
<i>прирост %</i>	13,4	23,9	4,9	2,2	13,4	20,4
Мариэнерго	4 409,9	1 867,2	4 690,6	1 954,2	5 382,6	2 524,8
<i>прирост %</i>	16,8	29,2	6,4	4,7	14,8	29,2
Нижевэнерго	31 857,1	17 722,2	33 848,6	18 486,5	38 088,1	21 280,9
<i>прирост %</i>	10,5	11,3	6,3	4,3	12,5	15,1
Рязаньэнерго	10 878,2	5 332,7	11 706,6	5 792,3	13 218,7	6 890,6
<i>прирост %</i>	13,2	15,5	7,6	8,6	12,9	19,0
Тулэнерго	15 365,5	7 765,2	16 244,8	7 837,4	17 948,0	8 766,9
<i>прирост %</i>	13,1	20,8	5,7	0,9	10,5	11,9
Удмуртэнерго	12 371,8	6 735,4	13 464,3	6 894,6	18 936,8	9 506,8
<i>прирост %</i>	16,9	15,9	8,8	2,4	40,6	37,9
Итого	120 952,4	64 380,9	128 363,5	66 580,1	148 161,3	79 159,8
<i>прирост %</i>	13,2	18,4	6,1	3,4	15,4	18,9

*НБВ филиала с учетом договорной модели взаиморасчетов в регионах: «смешанная» модель котла действовала в Удмуртской Республике в 2023-2024 годах, в Ивановской области в 2024 году, в 2025 году во всех регионах – модель котел «сверху».

**НБВ без учета расходов на услуги ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), на покупку потерь электроэнергии, услуг прочих ТСО, с учетом экономии, учтенной в ставках на потери.

Средневзвешенные тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2023-2025 годах в разрезе филиалов ПАО «Россети Центр и Приволжье», руб./кВтч

Филиал	2023	2024	2025
Владимирская область	2,572	2,734	2,881
<i>прирост %</i>	11,9	6,3	5,4
Ивановская область	2,663	2,881	3,180
<i>прирост %</i>	11,3	8,2	10,4
Калужская область	2,756	2,891	3,229
<i>прирост %</i>	10,3	4,9	11,7
Кировская область	2,252	2,337	2,549
<i>прирост %</i>	11,4	3,7	9,1
Республика Марий Эл	2,665	2,749	3,092
<i>прирост %</i>	15,4	3,2	12,4
Нижегородская область	2,832	3,011	3,330

<i>прирост %</i>	8,2	6,3	10,6
Рязанская область	2,137	2,246	2,486
<i>прирост %</i>	11,2	5,1	10,7
Тульская область	2,962	3,105	3,248
<i>прирост %</i>	13,4	4,8	4,6
Удмуртская Республика	1,924	2,097	2,485
<i>прирост %</i>	19,1	9,0	18,5
Итого	2,522	2,670	2,946
<i>прирост %</i>	11,8	5,9	10,3

Методика расчета и применения ставок платы за технологическое присоединение

- **на период регулирования утверждаются:**

- *Стандартизированные тарифные ставки (руб./ 1 присоединение, руб./км, руб./кВт)* на основании представляемых сетевыми организациями сведений о фактических расходах за три предыдущих года методом сравнения аналогов с учетом расходов всех сетевых организаций субъекта и устанавливаются едиными по субъекту с учетом дифференциации: по мероприятиям, по категориям заявителей, по уровням напряжения, по объемам присоединяемой мощности, по типам и марке кабеля воздушных и кабельных линий, по способу выполнения работ (методом прокола / методом горизонтально-направленного бурения), по типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций и прочее;
- *Формулы платы за технологическое присоединение* регулирующим органом исходя из стандартизированных тарифных ставок и способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации;
- *Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности* по всей совокупности мероприятий по ТП при соблюдении следующих критериев (п. 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике⁶):

1) социально защищенные заявители (малоимущие, многодетные семьи, инвалиды, ветераны) при присоединении ЭПУ⁷ – до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности), 3 категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 300 м (город)/500 м (село), не чаще 1 раза в 3 года;

2) прочие физические лица (за исключением социально защищенных групп) при присоединении ЭПУ – до 15 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности), для бытовых нужд, 3 категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 300 м(город)/500 м(село), не чаще 1 раза в 3 года;

3) юридические лица и индивидуальные предприниматели при присоединении объекта микрогенерации 3 категории надежности, на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже с расстоянием до ЭПУ - 200 м(город)/300 м(село), не чаще 1 раза в 3 года.

- **в течение периода регулирования по обращению сетевой организации утверждаются:**

- *Дополнительные стандартизированные тарифные ставки* в случае, если согласно техническим условиям необходимо строительство объектов «последней мили» (от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств), для которых стандартизированные тарифные ставки на период регулирования не были установлены;
- *Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту* в случае отсутствия технической возможности технологического присоединения⁸. Устанавливается регулятором

⁶ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178.

⁷ Энергопринимающее устройство.

⁸ Критерии наличия или отсутствия технической возможности определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 «Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

отдельно для каждого конкретного заявителя. В плате отражаются расходы сетевой организации на реконструкцию и (или) новое строительство, связанное с данным технологическим присоединением, а также источники их компенсации (плата за технологическое присоединение или тариф на услуги по передаче электрической энергии).

Объем «выпадающих» доходов «Россети Центр и Приволжье» от оказания услуг по ТП, включенный в НВВ на передачу электрической энергии на 2025 год, указанный в нормативных актах регулирующих органов

Филиал	Размер «выпадающих» доходов, тыс. руб. ⁹	Комментарии	Нормативные акты регулирующих органов
Владимирэнерго	54 371,23	корректировка за 2023 год	Приказ министерства государственного регулирования цен и тарифов Владимирской области от 19.11.2024 №44/219
Ивэнерго	254 018,81	план на 2025 год	Постановление департамента энергетики и тарифов Ивановской области от 22.11.2024 №44-э/1
Калугаэнерго	33,63	план на 2025 год	Приказ министерства конкурентной политики Калужской области от 28.11.2024 №191-РК
Кировэнерго	106 452,63	план на 2025 год	Решение правления региональной службы по тарифам Кировской области от 29.11.2024 №43/9-ээ-2025
Нижновэнерго	125 993,35	корректировка за 2023 год и план на 2025 год	Решение региональной службы по тарифам Нижегородской области от 15.11.2024 №54/2
Тулэнерго	191 490,56	корректировка за 2023 год	Постановление комитета Тульской области по тарифам от 28.11.2024 №43/3
Удмуртэнерго	506 697,14	план на 2025 год	Приказ министерства строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики от 05.11.2024 №22/1 и №22/2

⁹ Инвестиционная составляющая на компенсацию расходов на льготное ТП по филиалу «Мариэнерго» учтена в амортизации и не отражена в указанных нормативных актах органов регулирования, а по филиалам «Владимирэнерго», «Калугаэнерго», «Нижновэнерго», «Рязаньэнерго», «Тулэнерго» учтена в базе инвестированного капитала.

Стандартизированные ставки платы за технологическое присоединение

Анализ усредненной наиболее используемой стандартизированной ставки в разрезе филиалов¹⁰

Вид стандартизированной тарифной ставки	Владимирэнерго	Ивэнерго	Калугаэнерго	Кировэнерго	Мариэнерго	Нижевэнерго	Рязаньэнерго	Тулэнерго	Удмуртэнерго
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпункта «б»)- С1: С.1.1 + С.1.2.1 С.1.1 + С.1.2.2 в том числе:	21 228,21 27 893,94	14 458,34 37 884,05	25 069,84 29 255,35	24 462,00 32 097,00	20 408,00 18 993,00	17 409,87 20 516,04	24 827,68 25 823,07	25 651,46 28 848,59	23 580,00 26 825,00
подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (далее - ТУ), руб. / за 1 присоединение – С1.1	8 525,08	10 981,97	8 531,73	9 485,00	6 080,00	4 948,41	11 833,10	7 607,50	10 488,00
выдача акта об осуществлении ТП заявителям, указанным в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил ТП к электрическим сетям, руб. / за 1 присоединение – С1.2.1	12 703,13	3 476,37	16 538,11	14 977,00	14 328,00	12 461,46	12 994,58	18 043,96	13 092,00
проверка выполнения ТУ заявителями, за исключением указанных в пункте С1.2.1, руб. / за 1 присоединение – С1.2.2	19 368,86	26 902,08	20 723,62	22 612,00	12 913,00	15 567,63	13 989,97	21 241,09	16 337,00
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, рублей/км, в том числе									
- строительство ВЛ 0,4 и ниже кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	1 959 194,93	1 358 108,31	1 485 110,00	2 316 608,00	1 122 570,00	2 044 555,79	2 642 023,99	2 592 279,60	1 931 424,89
- строительство ВЛ 10 кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	2 495 243,37	3 016 042,78	2 229 073,00	3 557 477,00	1 723 516,00	3 339 301,19	2 247 693,31	4 820 312,89	4 094 741,76
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, рублей/км, в том числе									
- прокладка 1 км КЛ 0,4 кВ открытым способом	2 594 712,26	2 229 129,11	4 071 037,00	2 992 567,00	1 718 746,00	3 618 447,73	3 187 783,37	2 593 985,21	3 582 680,08
- прокладка 1 км КЛ 10 кВ открытым способом	3 057 900,48	3 841 338,10	5 212 318,00	3 151 005,00	3 379 204,00	5 035 311,40	3 499 738,75	3 442 245,50	3 290 427,27
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С5, рублей/кВт, в том числе:									
однотрансформаторные	6 773,59	4 189,41	5 914,00	5 385,50	4 601,50	4 788,07	6 031,26	6 852,53	4 986,36
Ставка на обеспечение средствами коммерческого учета э/э/мощности– С8, рублей/точку учета, в.ч.									
- 3-х фазные 0,4 кВ и ниже прямого включения	31 359,00	34 475,21	32 446,00	38 852,00	25 238,00	34 078,64	35 767,86	35 510,59	34 334,46
- 3-х фазные 0,4 кВ и ниже полукосвенного включения	43 770,98	50 684,14	49 818,00	38 852,00	40 539,00	44 836,63	41 633,02	91 646,23	55 728,03

¹⁰ Стандартизированные ставки платы С5 за технологическое присоединение к электрическим сетям указываются усредненными по филиалу. Приведены наиболее используемые ставки из тарифного меню.

2.2.2. Информация о значимых судебных процессах в области тарифного регулирования

04.06.2022 ПАО «Россети Центр и Приволжье» обратилось Верховный суд республики Марий Эл с административным иском о признании недействительными НВВ филиала «Мариэнерго», единых котловых тарифов, установленных на 2021 год.

Обществом оспаривалось:

- необходимая валовая выручка в размере 80 597,53 тыс. руб. безосновательно перераспределена на будущие периоды регулирования (2022-2025 годы);

- вследствие нарушений, допущенных в расчётах, размер корректировки необходимой валовой выручки по доходам от осуществления регулируемой деятельности по факту 2019 года был занижен на сумму 58 339,74 тыс. руб.;

- при проведении корректировки подконтрольных расходов по факту 2019 года не обоснованно исключены расходы из прибыли в размере 52 917,12 тыс. руб.;

- в необходимую валовую выручку не включен размер «сглаживания» НВВ, накопленный в предшествующий долгосрочный период регулирования 2 345 301,4 тыс. руб.;

26.01.2022 по делу № За-1/2022 Верховный суд Республики Марий Эл удовлетворил требования ПАО «Россети Центр и Приволжье», органу тарифного регулирования предписано принять новые единые (котловые) тарифы и установить НВВ филиала «Мариэнерго» на 2021 год.

16.06.2022 Первый апелляционный суд общей юрисдикции оставил без удовлетворения апелляционную жалобу органа тарифного регулирования.

15.11.2022 Шестой кассационный суд общей юрисдикции судебные акты судов первой и апелляционной инстанций оставил в силе, кассационную жалобу РЭК Республики Марий Эл – без удовлетворения.

Результаты исполнения вступивших в законную силу судебных решений: на 31.12.2024 решение суда исполнено не в полном объеме.

Исполнено мерами тарифного регулирования:

1. В части необоснованного перераспределения НВВ филиала «Мариэнерго» на будущие периоды регулирования, занижения корректировок по доходам от осуществления регулируемой деятельности и по подконтрольным расходам по факту 2019 года в размере 191 854 тыс. рублей исполнено путем включения данной суммы МПЭРиТ Республики Марий Эл в НВВ филиала «Мариэнерго» 2022-2024 годы.

2. В части накопленного изменения НВВ в целях сглаживания роста тарифов в размере 2,3 млрд. рублей.

Между филиалом «Мариэнерго» и МПЭРиТ Республики Марий Эл заключено соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии № 1 от 25.09.2024 (согласовано ФАС России приказом №724/24 от 15.10.2024), предусматривающее поэтапный возврат величины недополученных доходов, обусловленных применением сглаживания НВВ филиала исходя из следующего графика:

тыс. рублей



В тарифно-балансовых решениях на 2026 год в НВВ филиала «Мариэнерго» включена сумма погашения величины задолженности по сглаживанию, согласно графика, в размере 100 000,00 тыс. руб.

2.2.3. Сумма уплаченных штрафов, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				млн руб.	%
Сумма штрафов	181,5	190,0	370,1	+180,1	+94,8

3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.1. Ключевые документы в области устойчивого развития

МЭР 35

Охраны труда, промышленная безопасность

- Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда
- Руководство «Система внутреннего технического контроля»
- Положение о Системе управления охраной труда (СУОТ)
- Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала
- Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании

Охрана окружающей среды

- Экологическая политика
- Политика в области изменения климата
- Политика в области устойчивого развития
- Программа обеспечения экологической безопасности
- Руководство «Управление экологической безопасностью Общества»
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности
- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности
- Политика инновационного развития
- Программа развития зарядной инфраструктуры

Персонал

GRI 2-23

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников
- Антикоррупционная политика
- Кадровая и социальная политика
- Стандарт «Порядок работы с персоналом»
- Программа добровольного личного страхования, включающая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней
- Коллективный договор
- Положение об обучении и развитии персонала
- Положение «Формирование управленческого кадрового резерва»
- Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО) работников
- Положение о жилищной политике
- Концепция обеспечения информационной безопасности
- Положение о регулировании конфликта интересов
- Положение о представлении работников к наградам
- Положение об аттестации персонала
- Положение «Порядок поиска, подбора и согласования кандидатов на вакантные должности»
- Правила внутреннего трудового распорядка
- Положение о порядке предоставления и оформления отпусков работникам
- Положение об оплате труда работников
- Положение о порядке направления в служебные командировки работников
- Инструкция о пропускном и внутриобъектовом режимах

- Положение о защите конфиденциальной информации
- Положение о порядке обработки персональных данных
- Правила информационной безопасности
- Положение о порядке обработки персональных данных сотрудников
- Положение о единовременной выплате работникам, впервые трудоустраивающимся после окончания образовательных организаций
- Положение о наставничестве и адаптации работников
- Положение о Совете молодежи

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

- Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти
- Стандарты качества обслуживания потребителей услуг
- Единый стандарт закупок
- Закупочная политика
- Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности
- Единая техническая политика в электросетевом комплексе (включая Положение об энергосбережении и повышении энергетической эффективности)
- Политика в области качества
- Программа инновационного развития
- Программа партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства
- Программа развития зарядной инфраструктуры
- Регламент «Обеспечение доступа акционеров к информации об Обществе. Изготовление копий документов, которые вправе требовать акционер и иные заинтересованные лица»
- Дивидендная политика

3.2. Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях в 2025 году

GRI 2-28

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Срок участия (дата вступления)	Финансовые параметры (виды платежей/сумма, тыс. руб.)
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	- Разработка и утверждение нормативных документов Ассоциации, обязательных для всех ее членов; - разработка и реализация комплексных мероприятий по повышению качества архитектурно-строительного проектирования (проектирования объектов капитального строительства), а также по повышению качества иных видов деятельности, связанных с проектированием, осуществляемым членами Ассоциации.	Обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации при выполнении работ по подготовке проектной документации.	24.12.2009	Ежеквартальный взнос - 69 тыс. рублей. С октября 2025 года - 84 тыс. рублей в связи с повышением уровня ответственности с 1-го до 3-го. Членский взнос в компенсационный фонд обеспечения договорных обязательств – 2 350 тыс. рублей. Годовой взнос - 8 тыс. рублей.
2	Ассоциация «Саморегулируемое региональное отраслевое объединение работодателей «Объединение нижегородских строителей» (Ассоциация «ОНС»)	- Обеспечение реализации стратегии развития строительного комплекса в Российской Федерации, повышение качества и конкурентоспособности строительной продукции; - содействие развитию в Российской Федерации свободного предпринимательства и сотрудничества в строительной отрасли, формированию производственных связей и кооперации организаций и предприятий строительной отрасли; - содействие совершенствованию рыночной инфраструктуры в области строительства в Российской Федерации, защите строительного рынка от недобросовестных участников; - участие в разработке и реализации федеральных, региональных и местных программ и проектов социально-экономического развития, участие в разработке инвестиционной политики.	Обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации при выполнении работ по строительству, реконструкции, капитального ремонту.	10.07.2017	Ежеквартальный взнос – 21,25 тыс. рублей. Членский взнос в компенсационный фонд обеспечения договорных обязательств – 2 000 тыс. рублей в связи с повышением уровня ответственности со 2-го до 3-го.

3	Ассоциация «Саморегулируемое региональное отраслевое объединение работодателей «Объединение инженеров-изыскателей в строительстве» (Ассоциация «ОИИС»)	• Обеспечение реализации стратегии развития инженерных изысканий в строительстве в Российской Федерации, повышение качества и конкурентоспособности инженерно-строительной продукции; • содействие развитию в Российской Федерации свободного предпринимательства и сотрудничества в отрасли инженерных изысканий в строительстве, формированию производственных связей и кооперации организаций и предприятий в данной отрасли; • содействие совершенствованию рыночной инфраструктуры в области инженерных изысканий в строительстве в Российской Федерации, защите рынка от недобросовестных участников; • участие в разработке и реализации федеральных, региональных и местных программ и проектов социально-экономического развития, участие в разработке инвестиционной политики.	Обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации при выполнении работ по инженерным изысканиям.	20.09.2019	Ежеквартальный взнос – 21,25 тыс. рублей.
4	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями.	Участие в целях развития системы социального партнерства, проведения согласованной политики Общества в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, решения других вопросов социально-экономического характера и трудовых отношений.	10.10.2008	Ежеквартальный взнос - 500 тыс. руб.
5	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	Центральный орган по анализу наиболее важных проектов и задач в электроэнергетике и выработке решений по направлениям: – внедрение новейших технологий науки и техники; – техническое перевооружение предприятий электроэнергетики; – инвестиционная политика; – развитие ЕЭС России; – законодательное и нормативно-техническое обеспечение; – разработка стратегии в условиях рынка; – рациональное размещение предприятий электроэнергетики; – эффективное использование топливных ресурсов; – проекты новых технологий и оборудования;	Формирование научно обоснованной технической и экономической политики Общества в рамках Единой энергетической системы России.	20.11.2008	Ежегодный взнос – 2 млн руб.

		– автоматизированное управление технологиями и предприятиями; – воздействие на окружающую среду предприятий электроэнергетики; – развитие нетрадиционных способов производства энергии; – комплексное использование гидроэнергетического потенциала; – внешние энергетические связи и параллельная работа с энергосистемами других стран.			
6	Кировский союз промышленников и предпринимателей (Региональное объединение работодателей), (Кировский союз промышленников и предпринимателей, КСПП (РОР))	Формирование согласованной позиции членов объединения работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений и отстаивание ее во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, органами государственной власти, органами местного самоуправления.	• Возможность воспользоваться комплексом услуг ТПП на оптимальных условиях; • возможность участия в законотворческой деятельности, представление и защита интересов организации; • удовлетворение потребности в профессиональном обмене опытом и развитии; • приобретение новых деловых контактов, партнеров; • приобретение возможностей для продвижения продукции и услуг; • возможность значительно расширить информационное поле организации.	11.12.2008	Ежегодный взнос - 42 тыс. руб.
7	Торгово-промышленная палата Российской Федерации (ТПП России, ТПП РФ)	Оказание содействия российским организациям и предпринимателям в их деятельности, представительство и защита интересов членов Палаты внутри страны и за границей по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности.	Членство муниципальных ТПП в ТПП России и Палате является обязательным. Компания, вступив в муниципальные ТПП автоматически стала членом ТПП Российской Федерации и получила право на внеочередное обслуживание в ее системе.	16.12.2008	Нет взносов.
8	Союз «Вятская торгово-промышленная палата» (Вятская ТПП)	Оказание помощи, представительство и защита интересов членов Палаты внутри страны и за границей по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности.	• Возможность воспользоваться комплексом услуг ТПП на оптимальных условиях; • возможность участия в законотворческой деятельности, представление и защита интересов организации; • удовлетворение потребности в профессиональном обмене опытом и развитии; • приобретение новых деловых контактов, партнеров; • приобретение возможностей для продвижения продукции и услуг;	16.12.2008	Ежегодный взнос - 20 тыс. руб.

			• возможность значительно расширить информационное поле организации.		
9	Региональное объединение работодателей «Ассоциация работодателей и товаропроизводителей Владимирской области» (РОР АРиТ ВО)	Координация деятельности членов организации в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений, представление и защита прав и законных интересов членов Организации.	• Возможность воспользоваться комплексом услуг ТПП на оптимальных условиях; • возможность участия в законотворческой деятельности, представление и защита интересов организации; • удовлетворение потребности в профессиональном обмене опытом и развитии; • приобретение новых деловых контактов, партнеров; • приобретение возможностей для продвижения продукции и услуг; • возможность значительно расширить информационное поле организации.	16.12.2008	Ежегодный взнос - 150 тыс. руб.
10	Союз «Торгово-промышленная палата Нижегородской области» (ТПП Нижегородской области)	Оказание содействия российским организациям и предпринимателям, в том числе фермерским хозяйствам, содействие в их деятельности, представляет и защищает их права и интересы по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности, в том числе и за границей. Организует взаимодействие между субъектами предпринимательской деятельности, их взаимодействие с государством в лице его органов, а также с социальными партнерами.	Получение содействия созданию благоприятных условий для предпринимательской деятельности, развитию торгово-экономических и научно-технических связей с организациями как внутри страны, так и за рубежом.	23.06.2009	Ежегодный взнос - 75 тыс. руб.
11	Региональное объединение работодателей «Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей» (РОР «НАПП»)	Координация действий своих членов в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений, представление законных интересов и защита прав членов.	Получение содействия созданию благоприятных условий для предпринимательской деятельности, развитию торгово-экономических и научно-технических связей с организациями как внутри страны, так и за рубежом.	23.10.2009	Ежегодный взнос - 170 тыс. руб.
12	Союз «Тульская торгово-промышленная палата»	Оказание содействия российским организациям и предпринимателям в их деятельности, представляет и защищает их права и интересы по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности, в том числе и за	• Возможность воспользоваться комплексом услуг ТПП на оптимальных условиях;	29.10.2009	Ежегодный взнос - 25 тыс. руб.

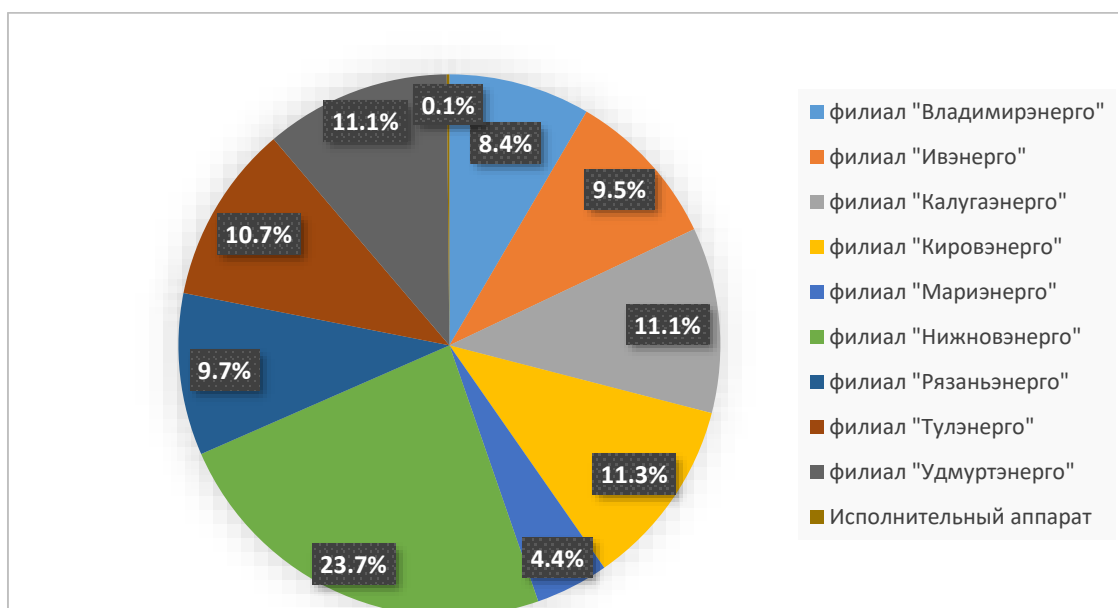
		границей. Организует взаимодействие между субъектами предпринимательской деятельности, их взаимодействие с государством в лице его органов, а также с социальными партнерами.	• возможность участия в законотворческой деятельности, представление и защита интересов организации; • удовлетворение потребности в профессиональном обмене опытом и развитии; • приобретение новых деловых контактов, партнеров; • приобретение возможностей для продвижения продукции и услуг; возможность значительно расширить информационное поле организации.		
13	Союз «Рязанская торгово-промышленная палата» (Союз «Рязанская ТПП»)	Оказание помощи организациям и предпринимателям Рязанской области, представление и защита их интересов по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности, в том, числе и за границей. Содействие развитию всех видов предпринимательской деятельности с учетом экономических интересов РФ, Рязанской области, отраслей народного хозяйства, организаций и предпринимателей.	• Возможность воспользоваться комплексом услуг ТПП на оптимальных условиях; • возможность участия в законотворческой деятельности, представление и защита интересов организации; • удовлетворение потребности в профессиональном обмене опытом и развитии; • приобретение новых деловых контактов, партнеров; • приобретение возможностей для продвижения продукции и услуг; возможность значительно расширить информационное поле организации.	28.12.2009	Ежегодный взнос - 30 тыс. руб.
14	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	• Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка. • Разработка форм Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке, а также оказание услуг, связанных с обращением указанных товаров на оптовом рынке. • Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.	Обеспечение выполнения ПАО «Россети Центр и Приволжье» функций гарантирующего поставщика.	24.12.2012	Ежегодно устанавливаются на заседании наблюдательного Совета НП Совет рынка. С 2024 года размер ежеквартального взноса – 412 тыс. руб.

		• Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка, в том числе исключение из их состава. • Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений. • Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка — участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью. • Признание генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа, квалифицированными генерирующими объектами. • Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа.			
15	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» (СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»)	• Разработка и внедрение стандартов и правил профессиональной деятельности, правил деловой и профессиональной этики; • разработка и поддержание систем контроля качества осуществления профессиональной деятельности в области саморегулирования; содействие повышению уровня профессиональной подготовки членов; • представление интересов своих членов в их отношениях с органами власти; • осуществление защиты прав и законных интересов своих членов.	В связи с отменой лицензирования деятельности в области энергетического обследования членство в СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» необходимо для проведения энергетического обследования согласно Федерального закона от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Также членство в СРО необходимо в случае оказания дополнительных услуг по энергетическому обследованию.	14.01.2015	Ежеквартальный членский взнос 240 000 рублей (включительно 1 квартал 2025 года) 288 000 рублей (начиная со 2 квартал 2025 года)
16	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций» (Ассоциация «НП ТСО»)	Консолидирование, представление и защита профессиональных интересов участников Ассоциации в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.	Повышение эффективности деятельности Компании, в том числе в части продвижения законодательных инициатив направленных на усовершенствование механизма взаимодействия субъектов электроэнергетики на розничном рынке электрической энергии.	30.06.2017	Ежеквартальный взнос – 100 тыс. руб.

3.3. Управление персоналом

3.3.1. Численность и структура персонала

Распределение среднесписочной численности персонала в 2025 году по филиалам, %



Структура персонала

Показатель	2023	2024	2025
Гендерный состав, %			
Мужчины	78,6	77,5	77,0
Женщины	21,4	22,5	23,0
Гендерный состав руководителей, %			
Мужчины	88,0	88,1	88,0
Женщины	12,0	11,9	12,0
Гендерный состав специалистов, %			
Мужчины	51,7	49,8	48,3
Женщины	48,3	50,2	51,7
Гендерный состав рабочих, %			
Мужчины	92,0	91,4	91,0
Женщины	8,0	8,6	9,0
Средний возраст работников, лет	44,4	45,2	45,5
Структура работников по возрасту, % GRI 405-1			
до 35 лет	19,2	17,1	16,8
от 35 лет до 50 лет	44,7	44,5	43,3
старше 50 лет	36,1	38,4	39,8
Структура работников по уровню образованию, %			
основное/среднее общее	10,1	10,4	10,6
начальное/среднее профессиональное	41,5	40,9	41,2
высшее образование	48,4	48,7	48,2
Число работников, имеющих ученую степень, чел.	13	13	12

Структура персонала по типам занятости работников в 2023-2025 годах, человек

GRI 2-7

Филиал	Пол	Полная занятость (полный рабочий день)			Частичная занятость (неполный рабочий день)			С негарантированными часами работы (отсутствует установленный минимум или фиксированное количество рабочих часов)		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	Мужчины	6	6	7	0	0	0	0	0	0
	Женщины	28	23	31	0	0	0	0	0	0
Владимирэнерго	Мужчины	1 391	409	1296	0	0	0	0	0	0
	Женщины	429	1302	426	3	5	3	0	0	0
Ивэнерго	Мужчины	1 305	1304	1331	0	0	0	0	0	0
	Женщины	599	600	612	8	12	10	0	0	0
Калугаэнерго	Мужчины	1 689	1591	1665	24	11	14	0	0	0
	Женщины	631	650	693	3	2	5	0	0	0
Кировэнерго	Мужчины	2 022	1927	1961	0	2	7	0	0	0
	Женщины	320	331	336	1	2	5	0	0	0
Мариэнерго	Мужчины	757	736	813	2	3	9	0	0	0
	Женщины	157	158	190	1	5	3	0	0	0
Нижевэнерго	Мужчины	3 962	3899	3986	0	9	10	0	0	0
	Женщины	791	829	881	6	10	10	0	0	0
Рязаньэнерго	Мужчины	1 594	1494	1494	3	1	1	0	0	0
	Женщины	443	452	472	3	3	1	0	0	0
Тулэнерго	Мужчины	1 651	1572	1602	1	0	1	0	0	0
	Женщины	633	622	643	3	6	8	0	0	0
Удмуртэнерго	Мужчины	1 960	1807	1819	0	0	1	0	0	0
	Женщины	396	420	454	0	1	3	0	0	0
Всего	Мужчины	16 337	14745	15974	30	26	43	0	0	0
	Женщины	44 27	5387	4738	28	46	48	0	0	0

Структура персонала по типу трудового договора за 2023-2025 годах, человек

GRI 2-7

Филиал	Пол	Срочный договор			Бессрочный договор		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	Мужчины	0	0	0	6	6	7
	Женщины	0	0	0	28	23	31
Владимирэнерго	Мужчины	5	6	6	1 386	1 296	1 290
	Женщины	8	6	4	424	408	425
Ивэнерго	Мужчины	5	4	8	1 300	1 300	1 323
	Женщины	22	13	14	585	599	608
Калугаэнерго	Мужчины	2	24	23	1 711	1578	1 656
	Женщины	11	11	19	623	641	679
Кировэнерго	Мужчины	20	20	31	2 002	1 909	1 937
	Женщины	9	4	5	312	329	336
Мариэнерго	Мужчины	0	0	1	759	739	821
	Женщины	9	6	1	149	157	192
Нижевэнерго	Мужчины	6	5	3	3 956	3 903	3 993
	Женщины	12	16	23	785	823	868
Рязаньэнерго	Мужчины	3	2	0	1 594	1 493	1 495
	Женщины	16	11	10	430	444	463
Тулэнерго	Мужчины	18	1	1	1 634	1 571	1 602
	Женщины	8	5	5	628	623	646
Удмуртэнерго	Мужчины	2	1	5	1 958	1 806	1 815

	Женщины	11	13	8	385	408	449
Всего	Мужчины	61	63	78	16 306	1 5601	15 939
	Женщины	106	85	89	4 349	4 455	4 697

Работники, принятые в 2023-2025 годах, человек

GRI 401-1

Филиал	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	2	0	8
Владимирэнерго	307	247	218
Ивэнерго	140	254	217
Калугаэнерго	361	343	474
Кировэнерго	208	201	275
Мариэнерго	148	142	239
Нижегородэнерго	545	652	678
Рязаньэнерго	168	172	215
Тулэнерго	451	324	334
Удмуртэнерго	238	289	313
Всего	2 568	2 624	2 971

Работники, принятые на работу в 2025 году, в разбивке по возрасту и полу

GRI 401-1

Филиал	Пол	Возраст, лет			Всего	
		до 35	от 35 до 50	Старше 50	человек	%
Исполнительный аппарат	Мужчины	0	1	1	2	25,0
	Женщины	0	3	3	6	75,0
Владимирэнерго	Мужчины	76	25	44	145	66,5
	Женщины	32	30	11	73	33,5
Ивэнерго	Мужчины	90	30	28	148	68,2
	Женщины	34	27	8	69	31,8
Калугаэнерго	Мужчины	154	96	81	331	69,8
	Женщины	45	62	36	143	30,2
Кировэнерго	Мужчины	126	76	45	247	89,8
	Женщины	9	16	3	28	10,2
Мариэнерго	Мужчины	84	47	56	187	78,2
	Женщины	14	18	20	52	21,8
Нижегородэнерго	Мужчины	316	118	60	494	72,9
	Женщины	90	70	24	184	27,1
Рязаньэнерго	Мужчины	93	40	16	149	69,3
	Женщины	34	28	4	66	30,7
Тулэнерго	Мужчины	115	57	67	239	71,6
	Женщины	46	34	15	95	28,4
Удмуртэнерго	Мужчины	148	54	43	245	78,3
	Женщины	23	35	10	68	21,7
Всего	Мужчины	1 202	544	441	2 187	72,7
	Женщины	327	323	134	784	27,3
		1 529	867	575	2971	100,0

Обеспеченность персоналом, %

Показатель	2023	2024	2025
Уровень обеспеченности персоналом	94,6	91,5	93,5
Уровень обеспеченности производственным персоналом	94,6	91,3	93,3

МЭР 33

Уровень активной текучести в 2023-2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
Уровень активной текучести персонала	2,4	1,9	1,7

Активная текучесть по возрасту в динамике 2023-2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
до 35 лет	4,1	2,9	3,3
от 35 - до 50 лет	2,9	2,4	1,7
старше 50 лет	1,0	0,9	1,0

Распределение активной текучести по возрасту в динамике 2023-2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
до 35 лет	32,0	25,4	32,0
от 35 - до 50 лет	53,7	56,6	45,6
старше 50 лет	14,3	18,0	22,4

Распределение активной текучести по возрасту в разбивке по филиалам Общества в 2023-2025 годах, %

Филиал	Показатель	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	до 35 лет	25,0	0,0	0,0
	от 35 - до 50 лет	25,0	100,0	0,0
	старше 50 лет	50,0	0,0	100,0
Владимирэнерго	до 35 лет	32,4	26,0	36,0
	от 35 - до 50 лет	53,2	57,3	44,0
	старше 50 лет	14,4	16,7	20,0
Ивэнерго	до 35 лет	28,1	29,5	29,8
	от 35 - до 50 лет	50,9	50,8	48,9
	старше 50 лет	21,1	19,7	21,3
Калугаэнерго	до 35 лет	26,7	28,6	25,0
	от 35 - до 50 лет	60,0	28,6	37,5
	старше 50 лет	13,3	42,9	37,5
Кировэнерго	до 35 лет	28,6	28,6	0,0
	от 35 - до 50 лет	57,1	57,1	53,3
	старше 50 лет	14,3	14,3	46,7
Мариэнерго	до 35 лет	21,4	35,7	23,1
	от 35 - до 50 лет	71,4	64,3	15,4
	старше 50 лет	7,1	0,0	61,5
Нижегородэнерго	до 35 лет	36,1	20,6	31,5
	от 35 - до 50 лет	53,3	58,8	46,6
	старше 50 лет	10,6	20,6	21,9
Рязаньэнерго	до 35 лет	21,2	34,5	42,2
	от 35 - до 50 лет	66,7	46,6	44,4
	старше 50 лет	12,1	19,0	13,3
Тулаэнерго	до 35 лет	34,2	5,3	32,4
	от 35 - до 50 лет	42,1	76,3	47,1
	старше 50 лет	23,7	18,4	20,6
Удмуртэнерго	до 35 лет	33,3	28,6	35,6
	от 35 - до 50 лет	55,6	57,1	51,1
	старше 50 лет	11,1	14,3	13,3
Итого по Обществу	до 35 лет	32,0	25,4	32,0
	от 35 - до 50 лет	53,7	56,6	45,6
	старше 50 лет	14,3	18,0	22,4

Активная текучесть по полу в динамике 2023-2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
Мужчины	2,1	1,7	1,4
Женщины	3,6	2,8	2,6

Распределение активной текучести по полу в динамике 2023-2025 годах, %

Показатель	2023	2024	2025
Мужчины	71,6	69,0	65,0
Женщины	28,4	31,0	35,0

Распределение активной текучести по полу в разбивке по филиалам Общества в 2023-2025 годах, %

Филиал	Пол	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	Мужчины	100,0	0,0	100,0
	Женщины	0,0	100,0	0,0
Владимирэнерго	Мужчины	69,1	61,5	60,0
	Женщины	30,9	38,5	40,0
Ивэнерго	Мужчины	68,4	63,9	48,9
	Женщины	31,6	36,1	51,1
Калугаэнерго	Мужчины	60,0	85,7	87,5
	Женщины	40,0	14,3	12,5
Кировэнерго	Мужчины	85,7	100,0	80,0
	Женщины	14,3	0,0	20,0
Мариэнерго	Мужчины	78,6	42,9	46,2
	Женщины	21,4	57,1	53,8
Нижегородэнерго	Мужчины	74,4	76,5	72,6
	Женщины	25,6	23,5	27,4
Рязаньэнерго	Мужчины	78,8	77,6	64,4
	Женщины	21,2	22,4	35,6
Тулэнерго	Мужчины	55,3	63,2	61,8
	Женщины	44,7	36,8	38,2
Удмуртэнерго	Мужчины	88,9	76,2	73,3
	Женщины	11,1	23,8	26,7
Итого по Обществу	Мужчины	71,6	69,0	65,0
	Женщины	28,4	31,0	35,0

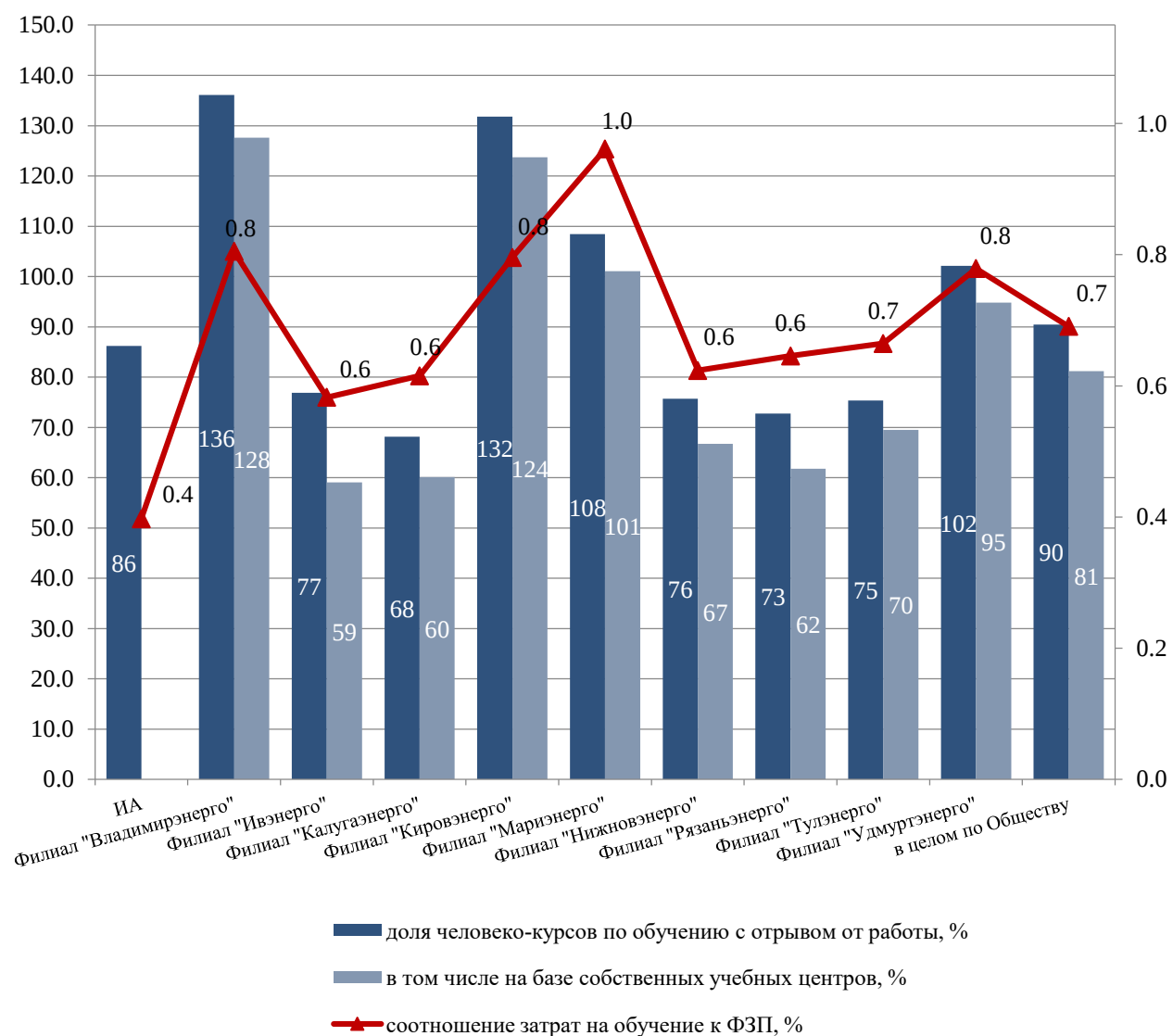
3.3.2. Обучение и развитие персонала

Ключевые показатели в области обучения и развития персонала в 2023-2026 годах

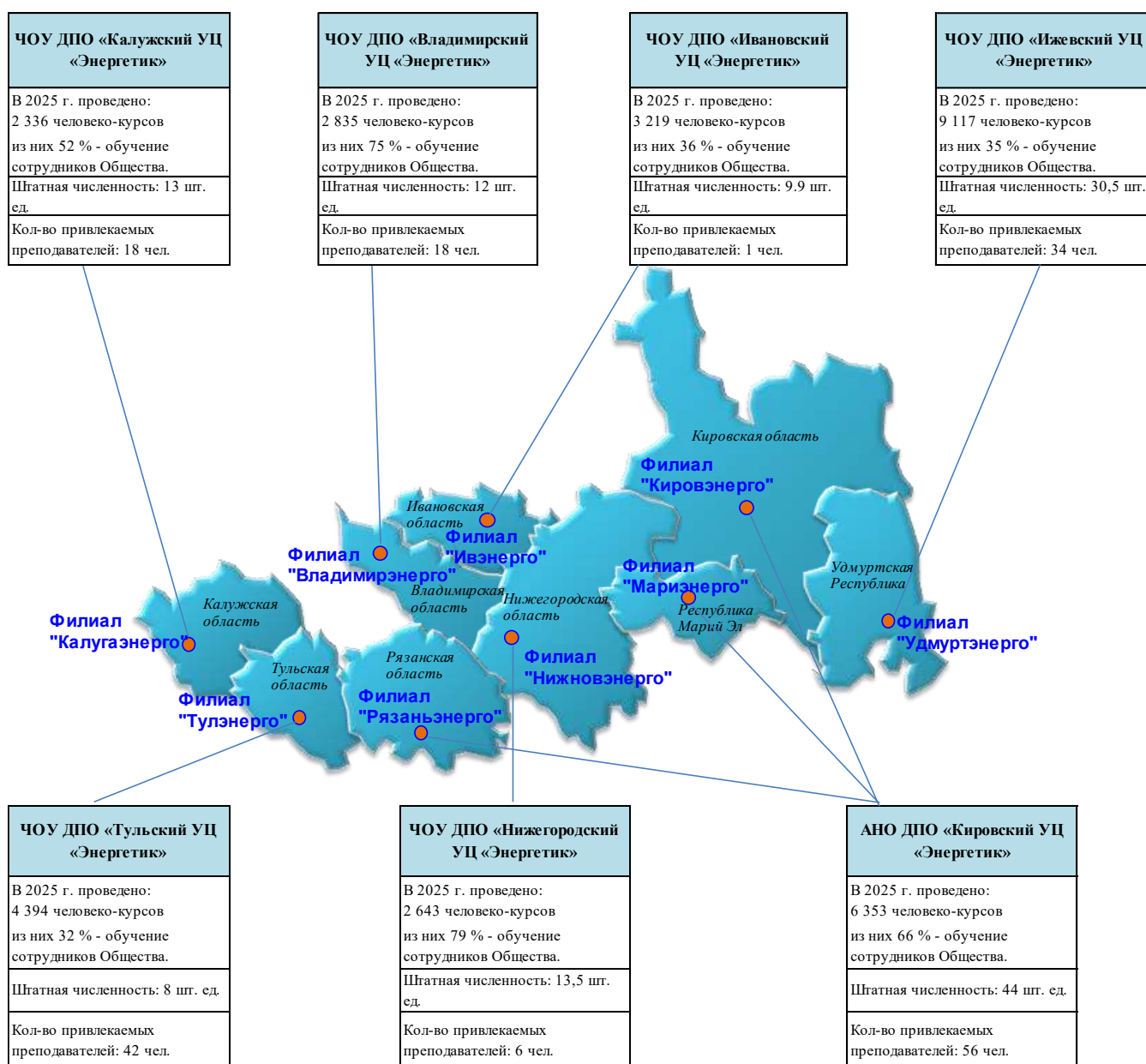
Показатель	2023	2024	2025		2026
			план	факт	план
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы (соотношение к ССЧ), чел. курсов (%), в том числе:	15 589 (75,9)	19 117 (96,0)	14 955 (69,4)	17 941 (90,5)	14 903 (73,1)
по направлениям охраны труда и промышленной безопасности (соотношение к ССЧ), чел. курсов (%);	6 131 (29,9)	8 631 (43,3)	5 716 (26,5)	8 964 (45,2)	5 153 (25,3)

работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров, соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы, чел. курсов (%)	13 355 (85,7)	16 687 (87,3)	13 235 (88,5)	16 099 (89,7)	13 163 (88,3)
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, чел. курсов,	14 420	17 365	13 882	16 394	13 873
в том числе на базе собственных учебных центров, чел. курсов	12 775	15 587	12 505	15 156	12 535
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям:					
руководители, %	33,4	43,1	34,4	43,1	34,6
специалисты, %	17,6	19,3	21,3	18,0	21,9
рабочие, %	48,9	37,6	44,3	38,9	43,5
GRI 404-1, МЭР 31 Среднее количество часов обучения на одного работника, чел./час, в том числе:	39	38	24	41	30
по категориям:					
руководители, чел./час	66	75	47	88	63
специалисты, чел./час	21	21	16	25	17
рабочие, чел./час	41	36	22	36	27
по полу:					
мужчины, чел./час	44	43	28	47	34
женщины, чел./час	19	19	12	23	14
Среднее соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы	0,8	0,8	0,7	0,7	0,6

Обучение работников (с отрывом от работы) и затраты на обучение в 2025 году



Карта учебных центров Компании



3.3.3. Оценка персонала

GRI 404-3

Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки

Виды оценки	2023	2024	2025	
			план	факт
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, чел. (соотношение к ССЧ, %), человек / %, <i>в том числе в рамках:</i>	2 660 / 12,9	9 913 / 49,8	9 269 / 46,7	11 970 / 60,4
оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, при	2 633 / 12,8	9 857 / 49,5	9 155 / 46,2	11 854 / 59,8

отборе в кадровый резерв и пр., человек / %				
независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов), человек / %	27 / 0,1	56 / 0,3	114 / 0,6	116 / 0,6

Количество работников, прошедших оценку, в разбивке по полу и категориям в 2025 году

Показатель	Пол	Количество работников, прошедших оценку, человек	Численность по категориям, человек	Доля работников, %
Руководители	Мужчины	1 760	2 984	59,0
	Женщины	129	408	31,6
Специалисты	Мужчины	1 800	3 166	56,9
	Женщины	773	3 396	22,8
Рабочие	Мужчины	7 090	9 694	73,1
	Женщины	418	972	43,0
Всего	Мужчины	10 650	15 844	67,2
	Женщины	1 320	4 776	27,6

3.3.4. Система вознаграждения персонала

Сведения о средней заработной плате в разрезе филиалов Обществ в 2023 – 2025 годах, руб.

МЭР 26

Филиал	Руководители			Специалисты			Рабочие			Итого 2025	Соотношение средней заработной платы в филиале и средней заработной платы в регионах присутствия (по данным Росстата за 2025 год), %
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
Владимирэнерго	104 889	119 972	133 628	64 203	72 883	86 323	58 626	67 155	79 002	91 446	125
Ивэнерго	94 667	102 275	114 672	65 635	71 684	82 672	51 376	58 611	70 238	82 345	144
Калугаэнерго	100 174	108 106	125 571	65 967	70 593	85 358	52 327	60 844	75 855	87 800	105
Кировэнерго	99 130	106 459	119 745	68 439	73 961	86 775	52 889	59 989	73 836	87 211	130
Мариэнерго	103 073	114 462	124 609	61 711	68 733	83 016	44 519	52 692	66 840	84 142	119
Нижновэнерго	109 653	122 456	137 128	75 607	83 379	97 763	62 161	69 993	83 922	95 327	118
Рязаньэнерго	98 303	109 444	125 174	65 192	71 552	84 823	59 381	66 694	80 524	89 753	122
Тулэнерго	104 200	118 566	137 751	63 389	71 809	85 155	56 894	70 269	85 504	93 074	111
Удмуртэнерго	111 020	121 832	136 913	69 830	77 719	93 870	53 770	64 611	81 263	94 371	121

Сравнение средней заработной платы работников филиалов Общества со средней заработной платы в регионах присутствия позволяет сделать вывод о сохранении конкурентоспособности заработной платы в филиалах Общества.

3.3.5. Молодежная политика

Показатели в области работы с молодежью в 2023-2025 годах

Показатель	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
				абс.	%
Число школьников, принявших участие в профориентационных проектах группы компаний «Россети» в регионах присутствия компании, человек	15 273	15 966	18 276	+2 310	+14
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией, человек / человек	105 / 0	112 / 8	153 / 35	+41/+27	+37/+338
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании, человек /человек	346 / 603	329 / 671	327 / 824	-2/+153	-1/+23
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году, человек / человек	89 / 191	80 / 116	106 / 177	+26/+61	+33/+53

3.3.6. Права человека

Документы, которыми руководствуется Компания при обеспечении соблюдения основных прав человека, ее обязательства и результаты 2025 года

Основные права человека	Документы, которыми руководствуется Компания	Обязательство Компании в области соблюдения прав человека	Заинтересованные стороны, которым Компания уделяет особое внимание в своем обязательстве	Результаты 2025 года
Право на труд	- Конституция Российской Федерации - Трудовой кодекс Российской Федерации - Кадровая и социальная политика ПАО «Россети Центр и Приволжье»	«Россети Центр и Приволжье» гарантируют своим сотрудникам безопасность на рабочем месте, предоставляют им социальные гарантии, достойную оплату труда, предлагают им программы обучения и развития	Персонал Поставщики и подрядчики	В отчетном году от сотрудников Компании поступило пять жалоб на трудовые отношения. Все жалобы будут урегулированы в 2026 году. Нарушений трудовых прав работников не выявлено.
Право на социальное обеспечение	- Конституция Российской Федерации - Трудовой кодекс Российской Федерации - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы - Коллективный договор ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы	«Россети Центр и Приволжье» предоставляют работникам социальные гарантии и льготы, обеспечивают социальную стабильность в Компании	Персонал	Льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные нормативными актами Компании, предоставлены работникам в полном объеме

Право на охрану здоровья и медицинскую помощь	- Конституция Российской Федерации - Трудовой кодекс Российской Федерации - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы - Коллективный договор ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы - Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год - Политика Группы компаний Россети в области охраны труда; - Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год - Положение об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Центр и Приволжье». - Рекомендации Международной организации труда по СУОТ и безопасности производства	«Россети Центр и Приволжье» реализуют мероприятия, направленные на сохранение жизни и здоровья работников. В Компании действует Программа страховой защиты для всех работников – предусмотрено добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней. «Россети Центр и Приволжье» принимают меры по сокращению рисков травматизма, направленные на защиту жизни и здоровья наших работников, подрядчиков и сторонних лиц.	Сотрудники группы компаний «Россети» Персонал Деловые партнеры (подрядчики) Потребители Общество (население регионов)	100 % Сотрудники Компании застрахованы по договору личного страхования (добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней).
Право на образование	- Конституция Российской Федерации - Трудовой кодекс Российской Федерации - Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации (приказ Минэнерго № 796 от 22.09.2020) - Стандарт организации «Порядок работы с персоналом в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» - Положение об обучении и развитии персонала ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Все регламентированные на Федеральном и внутреннем уровне формы работы с персоналом, в том числе обучение, выполняются в срок и в полном объеме. «Россети Центр и Приволжье» предоставляют студентам вузов и ссузов возможность проходить различные виды практики и стажировок на объектах Компании.	Сотрудники группы компаний «Россети» Персонал Деловые партнеры (подрядчики) Потребители Общество (население регионов) Профильные вузы, ссузы	17 941 человек (90,5 %) приняли участие в образовательных программах. 41 чел./час – среднее количество часов обучения на одного работника. 149,2 млн руб. (+6,9 % к 2024 году) – затраты Компании на обучение. 16 099 работников (89,7 % от общего количества обученного персонала) прошли обучение в корпоративных учебных центрах. 1 151 студент и учащийся прошел практику на объектах Компании
Право на участие в профсоюзах	- Конституция Российской Федерации - Трудовой кодекс Российской Федерации	Работники Компании имеют право вступить в профсоюзные организации «Россети Центр и Приволжье»,	Персонал	11 496 человек являются членами профсоюза. В январе 2025 года был заключен Коллективный договор на период 2025–

	• Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы • Коллективный договор ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы • Трехстороннее соглашение о развитии социального партнерства	гарантирующие социальную поддержку всем её членам		2027 годов, а также Трехстороннее соглашение о развитии социального партнерства
--	--	---	--	---

3.4. Охрана труда и промышленная безопасность

Полный перечень документов, регламентирующих вопросы охраны труда и промышленной безопасности:

- Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда;
- Положение о Системе управления охраной труда¹¹;
- Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год¹²;
- Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»¹³;
- Положение «Система внутреннего технического контроля ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»¹⁴;
- Руководство «Подготовка и аттестация по промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»¹⁵;
- Руководство «Организация обучения и проверки знаний по промышленной безопасности работников рабочих профессий филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»¹⁶;
- Стандарт «Порядок работы с персоналом в ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»¹⁷;
- Паспорт бизнес-процесса БП 18 «Управление производственной безопасностью и производственным контролем» ПП БП 18/09-2023¹⁸.

3.5. Охрана окружающей среды

GRI 302-1, МЭР 22

3.5.1. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

¹¹ Утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 31.10.2023 № 394-ЦА.

¹² Утверждена приказом ПАО «Россети Центр» от 07.02.2025 № 34-ЦА.

¹³ Утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 30.08.2024 № 289-ЦА.

¹⁴ Утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 12.08.2025 № 256-ЦА.

¹⁵ Утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 04.03.2024 № 62-ЦА.

¹⁶ Утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 04.03.2024 № 62-ЦА.

¹⁷ Утвержден приказом ПАО «Россети Центр» от 25.09.2025 № 315-ЦА.

¹⁸ Утвержден приказом ПАО «Россети Центр» от 28.12.2023 № 488-ЦА.

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2023	2024	2025		Отклонение, %
					план	факт	
	Общее потребление энергии	Дж	11,15 x 10 ¹⁴	10,72 x 10 ¹⁴	11,65 x 10 ¹⁴	10,64 x 10 ¹⁴	-8,7
1.	атомная энергия	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено				
		В денежном выражении					
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	35 549,3	37 381,8	40 598,0	36 308,5	-10,6
		В денежном выражении	83,6	91,6	107,7	98,9	-8,2
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт·ч	87,6	85,2	96,5	81,9	-15,1
		В денежном выражении	347,7	419,4	405,7	388,4	-4,3
	в т. ч. из возобновляемых источников энергии	кВт·ч	-	-	-	-	-
	доля электроэнергии из возобновляемых источников энергии в общем объеме потребляемой электроэнергии	%	-	-	-	-	-
	в т. ч. из невозобновляемых источников энергии	кВт·ч	87,6	85,2	96,5	81,9	-15,1
4	энергия охлаждения	В натуральном выражении, кВт·ч	-	-	-	-	-
		В денежном выражении					
5	энергия пара	В натуральном выражении, Гкал	-	-	-	-	-
		В денежном выражении					
6.	электромагнитная энергия	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено				
		В денежном выражении					
7	нефть	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено				
		В денежном выражении					
8.	бензин автомобильный	В натуральном выражении тыс. л.	6 741,8	5 977,6	6 960,6	5 948,2	-14,5
		В денежном выражении	271,5	257,0	318,5	297,3	-6,7
9.	топливо дизельное	В натуральном выражении	8 881,9	8 393,1	8 442,2	8 875,5	5,1
		В денежном выражении	422,5	415,0	480,5	501,6	4,4
10.	мазут топочный	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено				
		В денежном выражении					
11.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении тыс. м3	2 866,3	2 891,6	3 032,4	2 686,9	-11,4
		В денежном	22,3	25,8	23,5	25,9	10,2

		выражении				
12.	уголь	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено			
		В денежном выражении				
13.	горючие сланцы	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено			
		В денежном выражении				
14.	торф	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено			
		В денежном выражении				
15.	другие	В натуральном выражении	Использование ресурса не предусмотрено			
		В денежном выражении				

Фактический объем потребления дизельного топлива автотранспортом и спецтехникой по итогам 2025 года превышен на 5,1% или на 433,3 тыс. л. Основными факторами роста объема потребления дизельного топлива автотранспортом и спецтехникой являются:

- увеличение количества автотранспортной техники, в рамках консолидации ТСО (Филиал Ивэнерго);
- Проведение с марта по ноябрь 2025 года учений по технологическому присоединению (Филиал Тулэнерго);
- проведение аварийно-восстановительных работ, в т.ч. с использованием РИСЭ, в Белгородской, Орловской, Псковской, Рязанской, Смоленской, Тверской областях (Филиалы Калугаэнерго, Рязаньэнерго, Тулэнерго).

GRI 302-1, МЭР 22

3.5.2. Перечень объектов «Россети Центр и Приволжье», расположенных на ООПТ GRI 101-5

№ п/п	Местоположение объекта	Наименование ООПТ	Наименование объекта	Площадь используемого для размещения объекта земельного участка (кв.м)
1	Калужская область, Ульяновский район	Природная территория «Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	ПС-110 Кричина	2500
2	Калужская область., р-н Юхновский, д. Беляево	Природная территория федерального значения национальный парк «Угра»	ПС Беляево	902
3	Калужская область, р-н Дзержинский, МО сельское поселение «Село Дворцы», в районе деревни Осеньево	Природная территория федерального значения национальный парк «Угра»	ПС Осеньево	5097
4	Калужская область, Жуковский район, с. Высокиничи	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ПС 35 кВ Высокиничи	873

5	Калужская область, Жуковский район, МО СП село Тарутино	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ПС 35 кВ Ермилово	3211
6	Калужская область, Жуковский район, с. Высокиничи, ул. Зеленая, 17	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	Гараж	24
7	Калужская область., Жуковский р-н, с/сВысокиничский, с.Высокиничи	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ЗТП "Высокиничи"	56
8	Калужская область., Жуковский р-н, с.Высокиничи, ул.Школьная	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	здание №24 (ЗТП №2)	24
9	Калужская область., Жуковский р-н, с.Высокиничи, ул.Набережная	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	здание №22/1 (ЗТП №3)	42
10	Калужская область., Жуковский р-н, с.Восход	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-1	7142
11	Калужская область., Жуковский р-н, с.Восход	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-2	714
12	Калужская область., Жуковский р-н, с.Восход	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-3	88
13	Калужская область., Жуковский р-н, с/сТростьевский, д.Барсуки	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ЗТП	12
14	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Ленина	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-4 (зд. 81)	63
15	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Циолковского	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-1	97
16	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Победы	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-5 (зд.26)	65

17	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Лесная	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	РТП-138 (зд.138)	153
18	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Лесная	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-9 (ТП-140)	187
19	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Школьная	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-10 (зд.144)	195
20	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Маршала Жукова	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-7 (ТП-139)	115
21	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Дашковой	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-6 (зд. 137	193
22	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Мира	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП (п/л "Ветерок")	42
23	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Ленина	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	ТП-11 (ТП к котельной)	420
24	Калужская область, р-н Жуковский, г. Кременки, ул. Ленина, строение 5 «а», 4	Природная территория государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса»	РТП-85	2450
25	Владимирская обл., р-н Гусь-Хрустальный, п. Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ПС 35 кВ Мезиново	2842
26	Владимирская обл., р-н Гусь-Хрустальный, д. Демидово	Национальный парк «Мещера»	ПС 35 кВ Демидово	1097
27	Владимирская обл, р-н Гусь-Хрустальный, п Уршельский	Национальный парк «Мещера»	ПС 110 кВ Уршель	8413
28	Владимирская обл., р-н Ковровский, п. Гигант, ул. Юбилейная, дом 53-в	Государственный природный заказник федерального значения «Клязьминский»	ПС Гигант	881
29	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО поселок Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-73 д.Избищи ВЛ-1008 ПС Ильичево	5
30	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н,МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-71 д.Тихоново ВЛ-1008 ПС Ильичево	28

31	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-72 д.Тихоново ВЛ-1008 ПС Ильичево	
32	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-93 д.Тихоново ВЛ-1008 ПС Ильичево	
33	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-70 д.Ягодино ВЛ-1008 ПС Ильичево	6
34	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-92 д.Синцово- Василево ВЛ-1008 ПС Ильичево	4
35	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-69 д.Нармучь ВЛ-1003 ПС Н.Мезиново	9
36	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-81 д.Демино ВЛ- 1003 ПС Н.Мезиново	3
37	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-75 д.Аббакумово ВЛ-1004 ПС Н.Мезиново	81
38	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-76 д.Аббакумово ВЛ-1004 ПС Н.Мезиново	
39	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-77 д.Гришки ВЛ- 1004 ПС Н.Мезиново	3
40	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-79 д.Заболотье ВЛ-1004 ПС Н.Мезиново	9
41	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-74 д.Труфаново ВЛ-1004 ПС Н.Мезиново	7
42	Владимирская обл., Гусь-Хрустальный р-н, МО п. Уршельский (сельское поселение)	Национальный парк «Мещера»	КТП-78 д.Савинская ВЛ-1004 ПС Н.Мезиново	8
43	Владимирская обл, р-н Гусь-Хрустальный, МО пос. Мезиновский (с/п)	Национальный парк «Мещера»	КТП-63 д.Зелёный Дол ВЛ-1002 ПС Нечаевская	8
44	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-82 д.Головари ВЛ-1015 ПС Нечаевская	4
45	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-83 д.Нечаевская ВЛ-1015 ПС Нечаевская	100
46	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-84 д.Нечаевская ВЛ-1015 ПС Нечаевская	

47	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-117 д.Нечаевская ВЛ-1015 ПС Нечаевская	
48	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-187 д.Нечаевская ВЛ-1015 ПС Нечаевская	
49	Владимирская обл., р-н Гусь-Хрустальный	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-87 д.Нечаевская ВЛ-1015 ПС Нечаевская	36
50	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-270 д.Палищи ВЛ-1001 ПС Демидово	4
51	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-271 д.Часлицы ВЛ-1001 ПС Демидово	10
52	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-272 д.Часлицы ВЛ-1001 ПС Демидово	
53	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-274 д.Мильцево ВЛ-1001 ПС Демидово	3
54	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-275 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	41
55	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-281 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	
56	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-276 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	
57	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-280 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	
58	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-278 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	
59	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-279 д.Перово ВЛ-1001 ПС Демидово	
60	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-309 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	55
61	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-312 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	
62	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-310 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	
63	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-313 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	
64	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-316 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	
65	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-308 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	
66	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-317 д.Демидово ВЛ-1002 ПС Демидово	

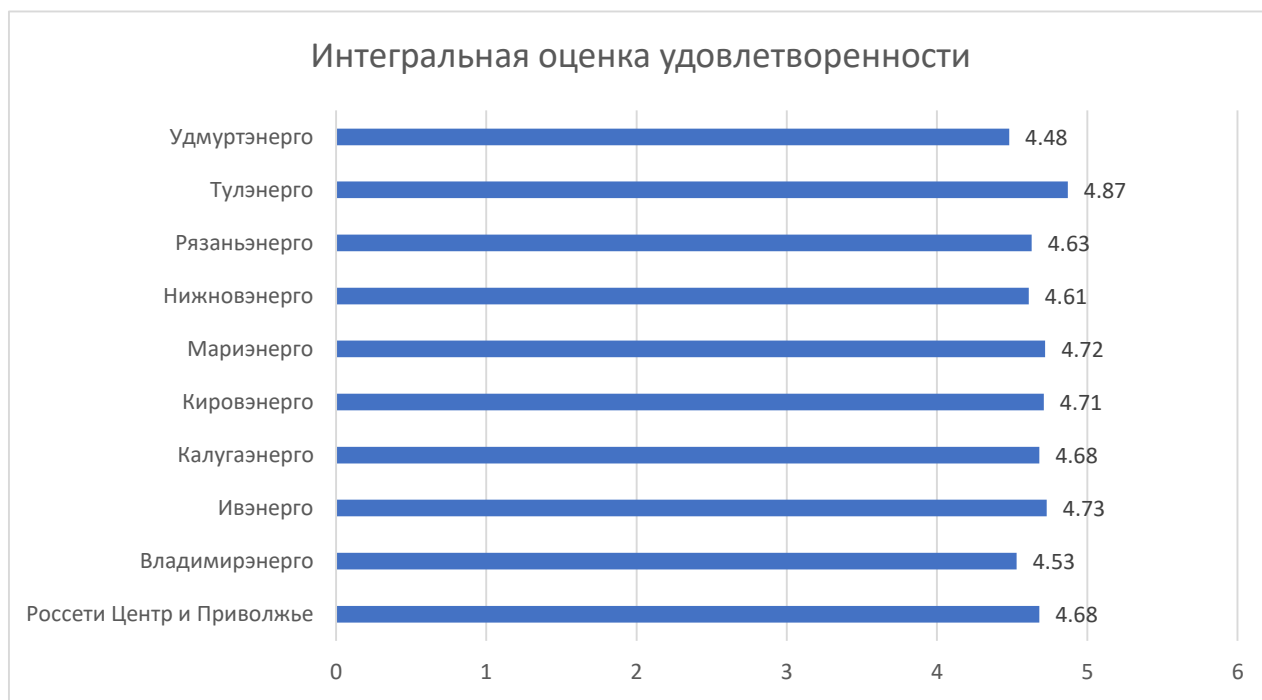
67	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-314 д.Аристово ВЛ-1002 ПС Демидово	3
68	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-315 д.Тюрвищи ВЛ-1002 ПС Демидово	3
69	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-300 д.Спудни ВЛ-1003 ПС Демидово	7
70	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-303 д.Мокрое ВЛ-1003 ПС Демидово	51
71	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-302 д.Шевертни ВЛ-1003 ПС Демидово	19
72	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-305 д.Орлово ВЛ-1003 ПС Демидово	7
73	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-319 д.Тальново ВЛ-1004 ПС Демидово	-
74	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-320 д.Тальново ВЛ-1004 ПС Демидово	8
75	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-321 д.Маклаки ВЛ-1004 ПС Демидово	3
76	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-322 д.Маклаки ВЛ-1004 ПС Демидово	11
77	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-323 д.Овинцы ВЛ-1004 ПС Демидово	-
78	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-324 д.Старково ВЛ-1004 ПС Демидово	8
79	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-325 д.Рязаново ВЛ-1004 ПС Демидово	25
80	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-403 д.Михали ВЛ-1004 ПС Демидово	4
81	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО Демидовское	Национальный парк «Мещера»	КТП-405 д.Курлово ВЛ-1003 ПС Курлово	
82	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-306 д.Кузьмино ВЛ-1010 ПС Ильичев	2
83	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-412 ст.Мезиновка ВЛ- 1010 ПС Ильичев	45
84	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-340 ст.Мезиновка ВЛ- 1010 ПС Ильичев	13
85	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-307 д.Будевичи ВЛ-1010 ПС Ильичев	3
86	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-400 п.Мезиновский ВЛ- 606 ПС Мезиновка	-

87	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-410 п.Мезиновский ВЛ- 606 ПС Мезиновка	33
88	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-406 п.Мезиновский ВЛ- 606 ПС Мезиновка	27
89	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-407 п.Мезиновский ВЛ- 606 ПС Мезиновка	47
90	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-411 п.Мезиновский ВЛ- 606 ПС Мезиновка	33
91	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-413 п.Ильичево ВЛ-1018 ПС Ильичев	5
92	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный	Национальный парк «Мещера»	КТП-426 п.Ильичево ВЛ-1018 ПС Ильичев	4
93	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	КТП-155 п.Тасинский Бор ВЛ-601 ПС Уршель	191
94	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	КТП-151 п.Тасинский Бор ВЛ-601 ПС Уршель	
95	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-152 п.Тасинский Бор ВЛ-601 ПС Уршель	
96	Владимирская обл., р-н Гусь-Хрустальный, п. Тасинский Бор, ул. Центральная	Национальный парк «Мещера»	ЗТП-153 п.Тасинский Бор ВЛ-601 ПС Уршель	32
97	Владимирская обл., р-н Гусь-Хрустальный, п. Тасинский Бор,	Национальный парк «Мещера»	КТП-154 п.Тасинский Бор ВЛ-601 ПС Уршель	10
98	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	КТП-156 п.Тасинский ВЛ-601 ПС Уршель	44
99	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	КТП-157 п.Тасинский ВЛ-601 ПС Уршель	
100	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Уршельский	Национальный парк «Мещера»	КТП-158 п.Тасинский ВЛ-601 ПС Уршель	
101	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	КТП-408 ВЛ-602 ПС Мезиновка	51
102	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, МО п. Мезиновский	Национальный парк «Мещера»	ЗТП 6кВ №397 п Мезиновский ф.602 ПС Мезиновка	47
103	Владимирская область, р-н Гусь-Хрустальный, п. Мезиновский, ул. Школьная	Национальный парк «Мещера»	ТП №2	
104	Республика Марий Эл, Волжский р-н, Обширское СП, сан. Кленовая Гора	Национальный парк «Марий Чодра»	ВЛ-10 кВ, ТП-10/0,4 кВ, ВЛ-0,4 кВ от ПС 35/10 кВ «Кленовая Гора», ВЛ-1006	
105	Республика Марий Эл, Волжский р-н, Обширское СП, сан. Кленовая Гора	Национальный парк «Марий Чодра»	ВЛ-10 кВ, ТП-10/0,4 кВ, ВЛ-0,4 кВ от ПС 35/10 кВ «Кленовая Гора», ВЛ -1007	338 198

106	Республика Марий Эл, Волжский р-н, Обширское СП, п. Яльчинский, оз. Яльчик	Национальный парк «Марий Чодра»	воздушная линия электропередачи 10 кВ, ВЛ-1010 от ПС 110/10 кВ «Помары» с отпайкой на Яльчик	
107	Республика Марий Эл, Волжский р-н, Эмековское СП, оз. Яльчик	Национальный парк «Марий Чодра»	воздушная линия электропередачи 10 кВ, ВЛ-1005 от ПС 110/10 кВ «Помары» отпайка Яльчик	
108	Республика Марий Эл, Волжский район	Национальный парк «Марий Чодра»	ВЛ-35 кВ Шелангер - Кленовая Гора, ВЛ-35 кВ Суслонгер-Кленовая Гора (участок «Красногорск - Кленовая Гора с отпайкой ПС 35/10 кВ КАФ»)	
109	Республика Марий Эл, Звениговский район	Национальный парк «Марий Чодра»	ВЛ-35 кВ Шелангер-Кленовая Гора, ВЛ-35 кВ Суслонгер-Кленовая Гора (участок «Красногорск - Кленовая Гора с отпайкой ПС 35/10 кВ КАФ»)	145 591
110	Республика Марий Эл, Звениговский район, национальный парк «Марий Чодра»	Национальный парк «Марий Чодра»	ВЛИ-0,4 кВ (проект строительства)	820
111	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 1 от ПС Болонь	6
112	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 7 от ПС Болонь	34
113	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 8 от ПС Болонь	47
114	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-6 кВ № 12 от ПС Клепики	205
115	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-6 кВ № 13 от ПС Клепики	168
116	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 21 от ПС Клепики	301
117	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 27 от ПС Клепики	99
118	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 25 от ПС Клепики	136
119	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-6 кВ № 273 от РП Пансурово	64
120	Рязанская область, Клепиковский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 6 от ПС Бусаево	90
121	Рязанская область, Рязанский район	Национальный парк «Мещера»	ВЛ-10 кВ № 3 Родионовка	16

3.6. Взаимодействие с потребителями

Интегральная оценка удовлетворенности потребителей в разбивке по филиалам



3.7. Системы менеджмента

3.7.1. Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2025 года

В «Россети Центр и Приволжье» разработана подсистема процессного управления. Все процессы разбиты на три категории: процессы управления, основные и обеспечивающие процессы. Для каждого бизнес-процесса верхнего уровня определены владельцы процесса как на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети Центр и Приволжье», так и на уровне филиалов, а также установлены показатели, характеризующие его эффективность и результативность: ключевые показатели стратегических и тактических целей бизнес-процессов, ключевые показатели результативности бизнес-процессов.

Оценка эффективности и результативности процессов проводилась ежеквартально на основании информации о выполнении указанных показателей эффективности и результативности процессов. Оценка проводится в относительных единицах с диапазоном изменения от 0 (наихудшее значение) до 1 (наилучшее значения):

- уровню «Низкий» соответствует значения менее 0,6;
- уровню «Средний» – значения более или равно 0,6, но менее 0,9;
- уровню «Высокий» соответствуют значения от 0,9 включительно до 1.

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2025 года представлена в таблице:

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Корпоративное управление	1,000	Высокий
Управление собственностью	1,000	Высокий
Управление системой менеджмента*	1,000	Высокий
Управление бизнес-планированием, экономикой и тарифообразованием	0,945	Высокий

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Управление финансами	1,000	Высокий
Реализация услуг по технологическому присоединению и перспективное развитие	1,000	Высокий
Реализация услуг по передаче электрической энергии	0,920	Высокий
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	0,850	Средний
Управление взаимоотношениями с клиентами	1,000	Высокий
Техническое обслуживание и эксплуатация	1,000	Высокий
Диагностика	1,000	Высокий
Оперативно-технологическое управление	1,000	Высокий
Управление качеством электроэнергии	1,000	Высокий
Метрологическое обеспечение	0,930	Высокий
Управление информационными ресурсами и технологиями	1,000	Высокий
Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией*	1,000	Высокий
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1,000	Высокий
Управление производственной безопасностью и производственным контролем	1,000	Высокий
Капитальное строительство и реконструкция	0,935	Высокий
Управление инвестиционной деятельностью	0,935	Высокий
Управление организационным проектированием и мотивацией труда	0,930	Высокий
Управление рисками и внутренний контроль	1,000	Высокий
Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой	0,925	Высокий
Управление протокольными мероприятиями	1,000	Высокий
Управление документацией	1,000	Высокий
Управление внешними коммуникациями	1,000	Высокий
Административно-хозяйственное обеспечение	1,000	Высокий
Управление закупками	1,000	Высокий
Управление логистикой и МТО	1,000	Высокий
Управление автотранспортом и спецтехникой	1,000	Высокий
Правовое обеспечение	1,000	Высокий
Обеспечение комплексной безопасности	1,000	Высокий
Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО	1,000	Высокий
Внутренний аудит*	1,000	Высокий

* по данным бизнес-процессам возможны корректировки оценки эффективности и результативности по мере уточнения отчетных данных (приведены прогнозные значения)

В случае не достижения плановых значений показателей эффективности и результативности проводится анализ причин их не достижения и разрабатываются соответствующие мероприятия, которые определяются в отчете о функционировании бизнес-процесса, при этом ежеквартально осуществляется мониторинг их выполнения. Также в данном отчете фиксируются и другие мероприятия по повышению эффективности и результативности бизнес-процессов (мероприятия по итогам внутреннего аудита, мероприятия, направленные на повышение уровня регламентации процессов и т.д.).

Всего в 2025 году на контроле находилось 360 мероприятия, из которых 257 выполнено, 94 находятся в стадии реализации, по 9 мероприятиям срок начала реализации не наступил. Наибольшее количество мероприятий разработано для бизнес-процессов: метрологическое обеспечение (70 мероприятий), управление качеством электроэнергии (44 мероприятий) и управление закупками (38 мероприятий).

В отчетном периоде в соответствии с графиком внутренних аудитов, утвержденным приказом от 21.02.2025 г. № 54-ЦА, в ПАО «Россети Центр и Приволжье» было проведено 10 внутренних аудитов

10 бизнес-процессов верхнего уровня. В ходе аудитов проводился реинжиниринг, чтобы оптимизировать 5 подпроцессов, входящих в процессы верхнего уровня.

По итогам проведенных внутренних аудитов выявлено 3 некритических несоответствия. Для каждого из них были разработаны корректирующие мероприятия. Мониторинг их выполнения проводился в ходе ежеквартального анализа функционирования системы управления бизнес-процессами, а также при проведении следующих внутренних аудитов. Всего разработано 4 корректирующих мероприятия (3 корректирующих действий и 1 коррекция). Все запланированные мероприятия выполнены.

В сентябре 2025 года в рамках совершенствования процессной модели и перехода к применению единой модели процессов группы компаний «Россети» в ПАО «Россети Центр и Приволжье» приказом от 08.09.2025 № 293-ЦА была утверждена новая модель бизнес-процессов. Процессы в данной модели распределены по категориям: «производственные процессы по видам деятельности», «процессы развития и поддержания производственных процессов по видам деятельности», «обеспечивающие процессы». Из 27 процессов 1 уровня, определенных в модели процессов группы компаний «Россети», в ПАО «Россети Центр и Приволжье» применимы 25, которые состоят из 95 процессов 2 уровня. В 2026 году планируется адаптация деятельности ПАО «Россети Центр и Приволжье» с учетом утвержденной в сентябре 2025 года модели процессов.

3.8. Закупочная деятельность

3.8.1. Основные принципы построения закупочной деятельности

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.

Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства
---	---

3.8.2. Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения		Условия применения
Конкурентные способы закупок:	Конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
	Аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.
	Запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: - Начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость) (вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений); - Выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
	Запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: - Начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость); - Выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
	Конкурентный предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	Проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:	Предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	Запрос цен по результатам предварительного отбора	Проводится только среди победителей предварительного отбора
	Сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме)	При закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей, либо не превышает 100 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд. рублей
	Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	• При закупке уникальных товаров (работ, услуг). • При закупке вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций.
	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки

3.8.3. Структура закупок

Структура закупочных процедур по способам их проведения в динамике

Показатель	2023		2024		2025	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Объем закупочных процедур, всего, из них:	49 597,9	100,0	92 524,6	100,0	121 354,0	100,0
Конкурентные закупки, в том числе:	45 543,9	91,8	86 266,5	93,2	107 126,0	88,3
конкурс	15 271,6	30,8	16 516,8	17,9	21 550,7	17,7
аукцион	0,0	0,0	39 341,3	42,5	52 894,0	43,6
запрос предложений	1 318,0	2,7	1 911,8	2,1	1 668,8	1,4
запрос котировок	463,0	0,9	787,1	0,9	598,4	0,5
запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	28 491,3	57,4	27 709,6	29,9	30 414,1	25,1
Неконкурентные закупки, в том числе:	4 054,0	8,2	6 258,1	6,8	14 228,0	11,7
сравнение цен	1 573,9	3,2	2 228,0	2,4	2 329,2	1,9
закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	2 371,9	4,8	4 012,3	4,3	11 769,8	9,7
закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	108,3	0,2	17,8	0,02	129,1	0,1

Структура закупок по направлениям деятельности в динамике

Показатель	2023		2024		2025	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Объем закупочных процедур, всего, из них:	49 597,9	100,0	92 524,6	100,0	121 354,0	100,0
новое строительство и расширение электросетевых объектов	11 614,4	23,4	16 276,0	17,6	15 441,7	12,7
реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	19 432,9	39,2	18 172,8	19,6	20 869,2	17,2
энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	6 813,2	13,7	7 132,3	7,7	12 088,6	10,0
ИТ-закупки	1 627,9	3,3	464,4	0,5	591,3	0,5
НИОКР	133,5	0,3	68,3	0,1	120,3	0,1
консультационные услуги	4,5	0,01	118,9	0,1	3,1	0,003
Прочие закупки	9 971,5	20,1	50 292,0	54,4	72 239,7	59,5

3.8.4. Информация о закупках у местных поставщиков в разрезе филиалов

Регион «Россети Центр и Приволжье»	2023	2024	2025
Владимирская область	940,9	925,4	230,6
Ивановская область	328,0	338,3	622,1
Калужская область	3 139,9	1 038,6	1 623,1
Кировская область	663,1	1 122,6	3 021,0
Республика Марий Эл	159,3	337,6	239,9
Нижегородская область	2 010,8	1 264,1	4 785,0
Рязанская область	557,4	1 116,2	996,9
Тульская область	830,6	648,8	507,9
Республика Удмуртия	974,9	1 111,1	968,8
Итого	9 604,8	7 902,6	12 995,2

3.9. Антикоррупционная политика

GRI 2-23, GRI 205-1

3.9.1. Меры в области предотвращения коррупции, принятые Компанией в 2025 году

1. Организация процесса управления коррупционными рисками.

Процесс управления коррупционными рисками в Обществе организован в соответствии с методическими указаниями «Организация управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий в ПАО «Россети Центр и Приволжье» утвержденных приказом от 15.09.2023 № 326-ЦА, с учетом реестра коррупционных рисков, перечня должностей, связанных с коррупционными рисками, а также планом мероприятий по их минимизации.

ОАКП УАКП и АД ДЭБ и АП осуществлялся постоянный контроль экономической обоснованности расходов ПАО «Россети Центр» в сферах с высоким коррупционным риском. Обеспечено функционирование единой системы проверки поставщиков и подрядчиков на предмет возможного наличия аффилированных связей между участниками торгово-закупочных процедур. На

постоянной основе проводятся проверки по выявлению преступлений коррупционной направленности.

2. Предупреждение и урегулирование конфликта интересов.

Управление конфликтом интересов осуществлялось Комиссией по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, утверждённой Приказом ПАО «МРСК Центра» от 31.01.2020 № 48-ЦА. В состав Комиссии входят заместители Генерального директора Общества и руководители основных направлений деятельности. В отчетном периоде проведено одно заседание Комиссии.

В целях реализации мер по недопущению возникновения конфликта интересов, в отчетном периоде проводились следующие мероприятия:

- кандидаты, претендующие на занятие вакантной должности, в обязательном порядке предоставляли декларации конфликта интересов;
- осуществлялась проверка задекларированных сведений кандидатов и подготовка заключения о согласовании (несогласовании) кандидата на занятие вакантной должности;
- организован сбор, анализ и оценка деклараций конфликта интересов вновь трудоустраиваемых работников (в рамках декларационной кампании за 2024 год проверено 2220 деклараций; результаты рассмотрены на Комиссии и отражены в Протоколе от 28.04.2024 № 1);
- в рамках проверки и согласования кандидатов на вакантные должности в исполнительный аппарат и филиалы Общества проверено 187 кандидата, выдано 3 отрицательных заключения.

3. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

В отчетном периоде в Обществе разработаны и утверждены следующие локальные организационно – распорядительные и нормативные документы:

- план противодействия коррупции ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год (утверждено приказом ПАО «Россети Центр» от 14.01.2025 № 6-ЦА)

4. Рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях.

В Обществе задекларирована открытость в борьбе с коррупцией, в том числе, рассмотрение и разрешение обращений работников Общества, контрагентов, иных лиц о возможных фактах коррупции, с использованием каналов связи (интернет-сайт, телефон «горячей линии», почта).

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции, все поступившие в Общество жалобы (обращения), имеющие признаки коррупции, регистрируются ОАКП УАКП и АД ДЭБ и АП в журнале учета жалоб и обращений в отделе антикоррупционных комплаенс процедур.

В Обществе установлены следующие способы направления обращений:

По телефону «горячей линии» ПАО «МРСК Центра и Приволжье» по телефону 88002200220 (доб. 4 «сообщения о возможных фактах коррупции и хищении») размещённых на корпоративном сайте ПАО «МРСК Центра» <https://mrsk-cr.ru/contacts/soobshchit-o-khishcheniyakh-elektroenergii/> Телефон горячей линии работает круглосуточно без выходных дней в автоматическом режиме с возможностью записи голосовых сообщений.

По форме обратной связи на корпоративном сайте ПАО «Россети Центр»: <https://www.mrsk-cr.ru/customers/customer-service/feedback/>, для приема обращений о возможных фактах коррупции с обязательным указанием адреса электронной почты для обратной связи. Форма обратной связи о фактах коррупции работает в автоматическом режиме с возможностью направления текстовых обращений и копий документов.

За отчетный период по телефону «горячей линии» и форме обратной связи поступило 106 обращений. Каждое обращение рассмотрено и по каждому проведены проверки. Обращений о

возможных фактах коррупции не поступало. По ряду обращений установлены факты хищения электроэнергии в филиалах Общества.

5. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников.

С целью соблюдения норм корпоративной этики, стандартов корпоративного поведения, формирования антикоррупционного корпоративного сознания в отчетном периоде проводились следующие мероприятия:

- индивидуальное консультирование работников по вопросам противодействия коррупционным проявлениям;
- вводный инструктаж с вновь принятыми работниками по положениям Антикоррупционной политики, подписание соглашения к трудовым договорам о соблюдении ее требований;
- в рамках проведения «Дня знаний» работники ОАКП УАКП и АД ДЭБ и АП приняли участие в образовательном мероприятии по теме «Реализация антикоррупционной политики в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» организованное центром подготовки персонала совместно с департаментом обеспечения безопасности ПАО «Россети».

6. Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

В Обществе осуществлялся контроль обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения антикоррупционного законодательства, в частности: информирование партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции; присоединении ПАО «Россети Центр и Приволжье» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включении компании в «Реестр надежных партнеров»; реализация требований единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности. В 2025 году проведено 8 737 экспертиз участников закупочных процедур, отклонено 527 участника. По инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 110 закупочных процедур, на общую сумму 31,90 млн. рублей.

В рамках антикоррупционного контроля, а также в целях исполнения поручений Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, от 05.03.2012 № ВП-П24-1269, в Обществе на постоянной основе проводились мероприятия, связанные с необходимостью подписания участником закупочных процедур Антикоррупционных обязательств по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики; предоставления справки о наличии конфликта интересов; предоставления информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), сведений о структуре исполнительных органов, а также согласия на обработку персональных данных; включением в договор Антикоррупционной оговорки; контролем заключенных договоров и дополнительных соглашений к ним с последующей загрузкой информации в автоматизированную систему анализа, сбора информации о бенефициарах (далее - АС АСИБ); контролем загружаемых в АС АСИБ реестров заключенных договоров и дополнительных соглашений.

В отчетном периоде проверены и загружены в АС АСИБ сведения о 22 965 договорах с 3192 контрагентами.

7. Взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, сотрудничество с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.

ПАО «Россети Центр и Приволжье» в 2015 году присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса посредством включения в Сводный реестр через систему торгово-промышленных палат РФ (свидетельство № 2020).

В рамках взаимодействия с представителями органов государственной власти и управления, а также правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции, в целях выработки и совершенствования антикоррупционных мер Обществом осуществлялись контрольно-надзорные функции в целях:

- совершенствования мер, направленных на предупреждение и пресечение незаконных финансовых операций, противодействие вывода капитала за рубеж и в теневой оборот, в том числе совершенствования правового регулирования при осуществлении деятельности по установлению бенефициаров, владельцев, партнеров, контрагентов и проверки достоверности таких сведений;
- обеспечения интересов Российской Федерации при реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
- совершенствования законодательства в сфере обеспечения безопасности топливно-энергетического комплекса;
- взаимодействие в вопросах устранения административных барьеров, ограничения свободы экономической деятельности, незаконного вмешательства в деятельность Общества.

Торгово–промышленной палатой Российской Федерации в 2025 году проведена проверка соответствия Общества требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Обществу дана высокая оценка эффективности системы управления рисками в области противодействия и предупреждения коррупции. Членство Общества, как участника Антикоррупционной хартии российского бизнеса, продлено.

8. Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций.

Общество принимает меры по противодействию подкупу иностранных публичных должностных лиц или должностных лиц публичных международных организаций в соответствии с международными стандартами, нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а также п. 12 Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Общество воздерживается от обещаний, предложений или предоставления иностранному публичному должностному лицу или должностному лицу публичной международной организации, лично или через посредников, какого-либо неправомерного преимущества для самого должностного лица или иного физического или юридического лица, с тем, чтобы это должностное лицо совершило какое-либо действие или бездействие при выполнении своих должностных обязанностей для получения, сохранения коммерческого или иного неправомерного преимущества. В 2025 году между Обществом и публичными международными организациями договоров/соглашений не заключалось.

9. Анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики.

Общество на постоянной основе проводило мониторинг антикоррупционного законодательства Российской Федерации, а также международных нормативных актов и инициатив, оценку хода и эффективности реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети Центр и Приволжье» с целью её пересмотра и актуализации. Проведены мероприятия по актуализации и обновлению информационных стендов «Территория без коррупции» во всех РЭС и исполнительных аппаратах филиалов Общества.

10. Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.05.2023 № 236р «О рабочей группе по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции» (далее – Рабочая группа) работниками ОАКП УАКПиАД ДЭБиАП принято участие в заседаниях Рабочей группы по темам повестки дня «Интеграция АС АСИБ (Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах) и АС УБК (Автоматизированная система учета бенефициаров и контрагентов)» и «Частное техническое задание по созданию подсистемы бенефициаров Автоматизированной системы Анализа и сбора информации о бенефициарах АС АСИБ». Высказанные предложения были учтены в дальнейшем при утверждении приказа.

4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Информация о ключевых решениях Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, рассмотренных в 2025 году

4.1.1. Информация о ключевых решениях Совета директоров Общества

Направление деятельности/группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения в 2025 году	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т.д.)
Стратегия	Об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2032 годы	потребители/клиенты, население регионов присутствия
	Об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024-2026 годы	потребители/клиенты, население регионов присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года	потребители/клиенты, население регионов присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Бизнес-плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы	акционеры, органы управления, работники
	Об утверждении Положения ПАО «Россети Центр и Приволжье» «О единой технической политике»	потребители/клиенты, население регионов присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год и прогноза на 2026 – 2029 годы	акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2024 года	акционеры
	Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2029 годы	потребители/клиенты, население регионов присутствия
	Об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Центр и Приволжье», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года	потребители/клиенты, население регионов присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024-2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года	потребители/клиенты, население регионов присутствия
	Об утверждении Комплексной программы развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2044 годы	потребители/клиенты, население регионов присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2026 год	органы управления, работники
Корпоративное управление	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения	акционеры

	Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции	акционеры, органы управления, работники
Управление рисками/ внутренний аудит и контроль	Об утверждении Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции	акционеры, органы управления, работники
	Об одобрении Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции	органы управления, работники
	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр и Приволжье»	органы управления, работники
	Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы	работники
ESG (кадровая и социальная политика, экология, надежность, безопасность персонала и сторонних лиц и т.д.)	О предварительном одобрении Коллективного договора между работниками и работодателем ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы	работники
	О предварительном одобрении трехстороннего соглашения о развитии социального партнерства	работники
	Об утверждении Политики в области прав человека ПАО «Россети Центр и Приволжье»	работники
	Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции	работники
	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2026 год	работники

4.1.2. Информация о ключевых решениях Комитета по аудиту Совета директоров Общества

Задачи Комитета по аудиту	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров Общества по следующим вопросам/протоколам/документам
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества	<u>Рассмотрены вопросы:</u> - о рассмотрении Письменной информации, представленной аудиторской организацией по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2024 год, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности; - о рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств; - о предварительном рассмотрении проекта финансовой отчетности Общества за 2024 год, подготовленной в соответствии с МСФО; - о рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 3 месяца 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ; - о рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 6 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ; - о рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ <u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросу:</u> - о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2024 год
Внутренний контроль, система управления рисками, корпоративное управление	<u>Рассмотрены вопросы:</u> - о рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2024 года, по итогам 6 месяцев 2025 года; - о согласовании информации о системе управления рисками и внутреннего контроля Общества, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2024 год <u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u>

	- о рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2024 год
Внешний аудит	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о предварительном рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год; - о предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год <u>Предварительно рассмотрены вопросы:</u> - об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год
Внутренний аудит	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о рассмотрении изменений в бюджет департамента внутреннего аудита Общества на 2025 год; - о рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2024 году; - о рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года; - о рассмотрении результатов внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» и плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025 - 2029 годы; - о рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества отчета об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год; - о рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024 - 2025 корпоративного года; - об определении вознаграждения руководителя внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» (определение целевых значений функциональных КПЭ); - об утверждении плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2026 год; - об утверждении Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции; - об одобрении Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции <u>Рассмотрены вопросы:</u> - о рассмотрении и согласовании структуры и численности департамента внутреннего аудита Общества; - о рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 3 месяца 2025 года; - о рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2025 год; - о рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы за 9 месяцев 2025 года и результатах деятельности внутреннего аудита
Противодействие недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	<u>Рассмотрены вопросы:</u> - о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2024 года; - о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Центр и Приволжье» по итогам 1 полугодия 2025 года
Иные вопросы	<u>Рассмотрены вопросы:</u> - о привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества; - об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества; - об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год; - об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год; - о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним аудитом и аудиторской организацией Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные аудиторской организацией Общества

	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросу:</u> - об отчете Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе в 2024-2025 годы
--	---

4.1.3. Информация о ключевых решениях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров Общества по следующим вопросам/протоколам/документам
Вознаграждение членов органов управления	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о предложениях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» вознаграждений и компенсаций в новой редакции»; - о предложениях Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Центр и Приволжье» вознаграждений и компенсаций в новой редакции»; - об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье»
Оценка деятельности управляющей организации, Правления Общества	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2024 год; - об утверждении отчета управляющей организации об услугах, оказанных по договору № 7700/00224/20 от 07.10.2020 о передаче ПАО «Россети Центр» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Центр и Приволжье», за 3 квартал 2024 год, за 4 квартал 2024 года, за 2024 год, за 1 квартал 2025 года, за 2 квартал 2025 года, за 3 квартал 2025 года; - об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы
Предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров.	<u>Предварительно рассмотрен вопрос</u> о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества
Предварительное согласование кандидатур на отдельные должности	<u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о прекращении полномочий членов Правления Общества и об избрании членов Правления Общества; - об избрании члена Правления Общества
Иные вопросы	<u>Рассмотрены вопросы:</u> - об оценке состояния кадровых резервов ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год. <u>Предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам:</u> - о рассмотрении результатов оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2024-2025 корпоративный год, включающих результаты индивидуальной оценки членов Совета директоров»; - о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества; - о рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году; - об утверждении Положения о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции

4.1.4. Информация о ключевых решениях Комитета по стратегии Совета директоров Общества

Задачи Комитета по стратегии	Рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросам/документам/программам:
Оценка эффективности	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u>

деятельности Общества		- об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2024 год; - об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2027 годы
Бизнес-планирование		<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы; - о рассмотрении отчета об исполнении по итогам 9 месяцев 2024 года Бизнес-плана Общества; - о рекомендациях по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2024 года; - о рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2024 год; - об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025 год и прогноза на 2026 – 2029 годы; - о рассмотрении отчетов об исполнении по итогам 2024 года сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов Группы ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - о рассмотрении отчета о выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов Группы ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 1 полугодие 2025 года; - о рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 1 квартал 2025 года, за 1 полугодие 2025 года
Стратегическое развитие приоритетные направления деятельности	и	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о рассмотрении отчета о проведении технологического и ценового аудита и исполнения календарных планов введения в эксплуатацию объектов по инвестиционным проектам ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - о рассмотрении отчета о выполнении по итогам инвестиционной программы Общества, в том числе отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр и Приволжье», включенных в перечень приоритетных объектов (9 месяцев 2024 года, 2024 год, 1 квартал, 1 полугодие 2025 года); - о одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2032 годы; - об утверждении Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности ПАО «МРСК Центра и Приволжья» за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2025 года, на 01.04.2025, на 01.07.2025, на 01.10.2025; - о рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества «О кредитной политике Общества по итогам 2024 года»; - о рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа Общества «О выполнении в 1 полугодии 2025 года Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2023 – 2027 годы»; - о рассмотрении информации о выполнении показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных органами регулирования субъектов Российской Федерации, за отчетный 2024 год; - о рассмотрении перечня мероприятий, направленных на недопущение роста просроченных обязательств и повышение качества планирования показателей установки приборов учета электроэнергии в части выполнения обязательств согласно Закону № 522-ФЗ в целях недопущения неисполнения плановых показателей установки приборов учета в рамках Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - об утверждении Комплексной программы развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2044 годы; - об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Центр и Приволжье», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года»
Инновационное развитие		<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u>

	- об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года; - об утверждении отчета о выполнении в 2024 году Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года и Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2025-2029 годы; - о рассмотрении отчета о реализации по итогам 1 полугодия 2025 года Плана мероприятий импортозамещения программного обеспечения ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2022-2025 годы; - о рассмотрении отчета о реализации по итогам 2024 года Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период с 2022 до 2030 года», включая отчет по реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы и отчет по реализации плана перехода на использование российской радиоэлектронной продукции ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - о рассмотрении отчета ПАО «Россети Центр и Приволжье» об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг по итогам 2024 года; - об утверждении программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2024-2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года; - о рассмотрении отчета о выполнении по итогам 2024 года Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2021-2025 годы
Реестр непрофильных активов	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о прекращении участия ПАО «Россети Центр и Приволжье» в ООО «ВСК»; - об определении позиции ПАО «Россети Центр и Приволжье» (представителей ПАО «Россети Центр и Приволжье») по вопросу, выносимому на рассмотрение Общего собрания участников ООО «ВСК»; - о прекращении участия Общества в других организациях
Управление рисками	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2024 год; - об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр и Приволжье»
Иные вопросы	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - об утверждении Политики в области прав человека ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Центр и Приволжье» в новой редакции; - о признании утратившим силу Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - о рассмотрении отчета Комитета по стратегии Совета директоров Общества о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году <u>Рассмотрен вопрос:</u> - об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год

4.1.5. Информация о ключевых решениях Комитета по надежности Совета директоров Общества

Задачи Комитета по надежности	Рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросам/документам/программам
Экспертиза производственных программ	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - об утверждении Плана развития Системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024-2026 годы; - о признании утратившим силу Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - об одобрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2032 годы;

	- о рассмотрении отчета о проведении технологического и ценового аудита и исполнения календарных планов введения в эксплуатацию объектов по инвестиционным проектам ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - о рассмотрении отчета о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Центр и Приволжье», включенных в перечень приоритетных объектов (по итогам 2024 года, 1 квартала 2025 года, 1 полугодия 2025 года); - об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024-2026 годы; - о рассмотрении отчета о реализации в 2024 году Плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2024-2026 годы; - об утверждении Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2029 годы; - о рассмотрении отчета о результатах реализации в 2024 году Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Центр и Приволжье»; - об утверждении Комплексной программы развития и реновации СДТУ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период 2025-2044 годы
Оценка надежности и производственной безопасности	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - о рассмотрении информации о выполнении показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных органами регулирования субъектов Российской Федерации, за отчетный 2024 год <u>Рассмотрены отчеты:</u> - о рассмотрении отчёта Общества по показателям надёжности, в том числе индикативным, за 2024 год; - о рассмотрении отчёта о реализации в Обществе концепции нулевого травматизма за 2024 год
Экспертиза в области противоаварийной работы	<u>Рассмотрены отчеты:</u> - о рассмотрении отчета об анализе качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и оценке полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий); - об итогах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2024-2025 годов и задачах на предстоящий осенне-зимний период 2025-2026 годов; - об итогах работы Общества в паводковый период 2025 года; - об итогах работы Общества в пожароопасный период 2025 года; - об итогах работы Общества в грозовой период 2025 года; - о готовности ПАО «Россети Центр и Приволжье» к работе в отопительный сезон 2025 - 2026 годы; - о готовности Общества к работе в отопительный сезон 2025-2026 годы
Иное	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросам:</u> - об утверждении Положения ПАО «Россети Центр и Приволжье» «О единой технической политике»; - о рассмотрении отчета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году <u>Утвержден</u> план работы Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год <u>Назначен</u> секретарь Комитета по надежности Совета директоров Общества

4.1.6. Информация о ключевых решениях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

Задачи Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	Рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросам/документам/программам:
Качество планирования развития электрической сети	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросу</u> - о рассмотрении информации о выполнении показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных органами регулирования субъектов Российской Федерации, за отчетный 2024 год <u>Рассмотрена информация по вопросам:</u>

	-о рассмотрении отчета ПАО «Россети Центр и Приволжье» о подготовке исходных данных для разработки Схемы и Программы развития электроэнергетических систем (СиПР ЭЭС) на период 2026 – 2031 годы; - об исполнении договоров о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии
Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям и перспективное развитие сети	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросу:</u> - о рассмотрении отчета о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2024 года, по итогам 3 месяцев 2025 года, по итогам 6 месяцев 2025 года, по итогам 9 месяцев 2025 года <u>Рассмотрена информация по вопросу:</u> - влияния присвоения статуса системообразующей территориальной сетевой организации в регионах присутствия ПАО «Россети Центр и Приволжье» на ожидаемые фактические показатели деятельности по технологическому присоединению и реализации дополнительных услуг по итогам 1 квартала 2025 года
Недискриминационный доступ к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросу</u> о рассмотрении отчета о соблюдении в 2024 году Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Центр и Приволжье», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей <u>Рассмотрена информация по вопросу</u> о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2025 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики»
Развитие и реализация дополнительных услуг	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросу</u> о рассмотрении отчета ПАО «Россети Центр и Приволжье» об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг по итогам 2024 года <u>Рассмотрена информация по вопросу</u> о ходе реализации в 1 полугодии 2025 года дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг
Иные вопросы	<u>Даны рекомендации Совету директоров по вопросу</u> о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году <u>Рассмотрена информация по вопросу</u> об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год

4.2. Биография Корпоративного секретаря Общества

Гусева Юлия Станиславовна	
Должность	Корпоративный секретарь ПАО «Россети Центр и Приволжье»
Год рождения, гражданство	1975, Российская Федерация
Дата первого избрания	25.06.2010
Образование	Высшее 1997 — Нижегородский коммерческий институт, специальность «юриспруденция» 2014 — Высшая школа экономики, профессиональная переподготовка по Президентской программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства Российской Федерации («инновационный менеджмент»)
Должности за последние пять лет	12.2020 – н.в.— заместитель начальника Управления корпоративных событий Департамента корпоративного управления ПАО «Россети Центр»; 07.2017 – н.в. – корпоративный секретарь ПАО «Россети Центр и Приволжье» (по совместительству)
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Наличие долей (акций) в уставных капиталах подконтрольных ПАО «Россети Центр и Приволжье» обществ	Не имеет

Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества	Не имеет
Наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Не имеет

4.3. Сведения о членах Совета директоров Общества, покинувших должность в 2025 году

17.06.2025 состав Совета директоров Общества покинули следующие директора¹⁹

Казаков Александр Иванович, независимый директор²⁰	
Дата первого избрания в состав Совета директоров	01.06.2018
Год рождения. Гражданство	1948, Российская Федерация
Образование	Высшее. 1971 — Московский инженерно-экономический институт имени С. Орджоникидзе, специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности», квалификация «инженер—экономист». 1993 — доктор экономических наук.
Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор	
Дата первого избрания в состав Совета директоров	30.12.2021
Основная занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1973, Российская Федерация
Образование	Высшее. 1995 — Воронежский государственный технический университет, специальность «конструирование и технология РЭС», квалификация «инженер-конструктор-технолог» 1999 — кандидат технических наук
Маковский Игорь Владимирович, неисполнительный директор	
Дата первого избрания в состав Совета директоров	14.06.2019
Основная занимаемая должность	Генеральный директор ППК «ВСК»
Год рождения. Гражданство	1972, Российская Федерация
Образование	Высшее. 1993 — Алма-Атинское высшее пограничное командное училище имени Ф.Э. Дзержинского, специальность «командная, тактическая», квалификация «офицер пограничных войск». 2000 — Калининградский государственный университет, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист». 2004 — Северо-Западная академия государственной службы, переподготовка по программе «Государственное и муниципальное управление». 2023 — Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина, специальность «электроэнергетика и электротехника», квалификация «бакалавр».

¹⁹ Информация указана по состоянию на 31.12.2024 (последняя отчетная дата предоставления анкеты члена Совета директоров Общества) в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о персональных данных.

²⁰ Признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 17.07.2024 (протокол от 18.07.2024 № 662).

4.4. Сведения о членах Правления Общества, покинувших должность в 2025 году²¹

Бурлакова Лариса Алексеевна	
Дата избрания в состав Правления	03.06.2024
Основная занимаемая должность	Член Правления ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»
Год рождения. Гражданство	1970, Российская Федерация
Образование	Высшее. 1992 — Саратовский ордена «Знак Почета» юридический институт имени Курского, специальность «правоведение», квалификация «юрист»
Должности за последние пять лет	12.2024 — н.в. — член Совета директоров ООО «БрянскЭлектро» 11.2024 — н.в. — член Совета директоров АО «КЭС» 09.2024 — н.в. — член Совета директоров АО «Ивгорэлектросеть» 06.2024 — н.в. — член Правления ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Центр» 03.2024 — н.в. — член Совета директоров АО «ЩГЭС» 02.2024 — н.в. — член Совета директоров АО «Выксаэнерго» 06.2023 — н.в. — член Совета директоров АО «ВГЭС», АО «ТГЭС», АО «ЭлС», АО «Санаторий-профилакторий «Энергетик» 06.2023 — 06.2024 — член Совета директоров АО «АТХ» 06.2022 — 06.2023 — член Совета директоров АО «Ивгорэлектросеть», АО «МЭК «Энергоэффективные технологии» 11.2021 — 12.2024 — заместитель генерального директора по корпоративной и правовой деятельности, и.о. заместителя генерального директора по корпоративной и правовой деятельности, начальник департамента правового обеспечения ПАО «Россети Центр»
Галицкий Александр Петрович	
Дата избрания в состав Правления	09.10.2024
Основная занимаемая должность	Член Правления ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье»
Год рождения. Гражданство	1987, Российская Федерация
Образование	Высшее. 2008 — Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, специальность «механическое оборудование и технологические комплексы предприятий строительных материалов», квалификация «инженер»

4.5. Система управления рисками и внутреннего контроля

4.5.1. Основные показатели в области внутреннего контроля и управления рисками, млн руб.

Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Отклонение 2025/2024	
					абс.	отн. (%)
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков ²²	шт.	-	-	-	-	-

²¹ Должности членов Правления приведены на 31.12.2024.
²² При расчёте показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках / проверках ФХД / проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности ²³	шт.	-	-	-	-	-
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт. (%)	4830	3139	13761	+10622	338
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	14,15	4,89	55,70	+50,8	1039
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	32,1	19,9	18,2	-1,7	8,5
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	-	-	-	-	-

4.5.2. Функции участников СУРiBK

GRI 2-16

Наименование участника	Основные функции в области СУРiBK
Совет директоров	• определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику в области управления рисками и внутреннего контроля; • утверждает предпочтительный риск (риск-аппетит); • рассматривает информацию о наиболее существенных (ключевых) рисках; • рассматривает на ежегодной основе отчет исполнительных органов об организации, функционировании и эффективности СУРiBK, а также дает оценку функционирования указанной системы и рекомендации по ее улучшению; • рассматривает на ежегодной основе результаты оценки внутренним аудитом надежности и эффективности СУРiBK; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СУРiBK
Комитеты Совета директоров	• осуществляют в рамках своих компетенций анализ информации о наиболее существенных (ключевых) рисках и предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУРiBK перед их вынесением на заседание Совета директоров. Задачи Комитетов Совета директоров определяются Положением о соответствующем Комитете, утверждаемым Советом директоров
Ревизионная комиссия	• по результатам ревизионной проверки готовит предложения/ рекомендации по совершенствованию СУРiBK
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	• обеспечивают создание, поддержание функционирования и развитие эффективной СУРiBK, а также на регулярной основе отчитываются перед Советом директоров за создание и функционирование эффективной СУРiBK
Правление	• утверждает реестр рисков, планы мероприятий по управлению рисками; • рассматривает отчетность об управлении рисками, при необходимости дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу, совершенствованию контрольных процедур
Генеральный директор	• обеспечивает создание и поддержание контрольной среды, способствующей эффективному функционированию СУРiBK в рамках текущей деятельности; • утверждает внутренние документы СУРiBK, в том числе методологию по управлению рисками и внутреннему контролю, программу развития СУРiBK, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров;

²³ Заполняется при выполнении данного функционала.

	• осуществляет распределение полномочий, обязанностей и ответственности между руководителями Общества в области управления рисками и внутреннего контроля; • обеспечивает выполнение решений Совета директоров по вопросам организации и функционирования СУРиВК
Владельцы рисков	• реализацию принципов функционирования СУРиВК; • своевременную разработку, внедрение, мониторинг и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками; • своевременную разработку, внедрение, мониторинг, организацию выполнения контрольных процедур; • своевременное информирование исполнительных органов о результатах работы по управлению рисками; • взаимодействие с подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю в части документов и отчетности, формируемой в рамках процесса управления рисками
Структурные подразделения	• осуществляют идентификацию и оценку рисков, своевременное информирование непосредственных руководителей о новых рисках; • своевременно и в полном объеме исполняют контрольные процедуры, реализуют мероприятия, направленные на снижение рисков; • разрабатывают и актуализируют мероприятия по управлению рисками; • разрабатывают и внедряют с учетом выявленных рисков новые или актуализируют существующие контрольные процедуры; • проводят оценку (самооценку) процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности СУРиВК и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, разрабатывают предложения по совершенствованию СУРиВК
Отдел менеджмента качества, организации внутреннего контроля и управления рисками	• координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля; • организует и проводит обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля; • проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками; • формирует отчетность по рискам; • осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями; • проводит контрольные мероприятия в области организации и функционирования СУРиВК; • подготавливает и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой
Департамент внутреннего аудита	• проводит внутреннюю независимую оценку надежности и эффективности СУРиВК и вырабатывает рекомендации по повышению эффективности и результативности СУРиВК; • информирует исполнительные органы, Комитет по аудиту и Совет директоров о состоянии СУРиВК посредством ежегодного вынесения на рассмотрение результатов оценки надежности и эффективности СУРиВК

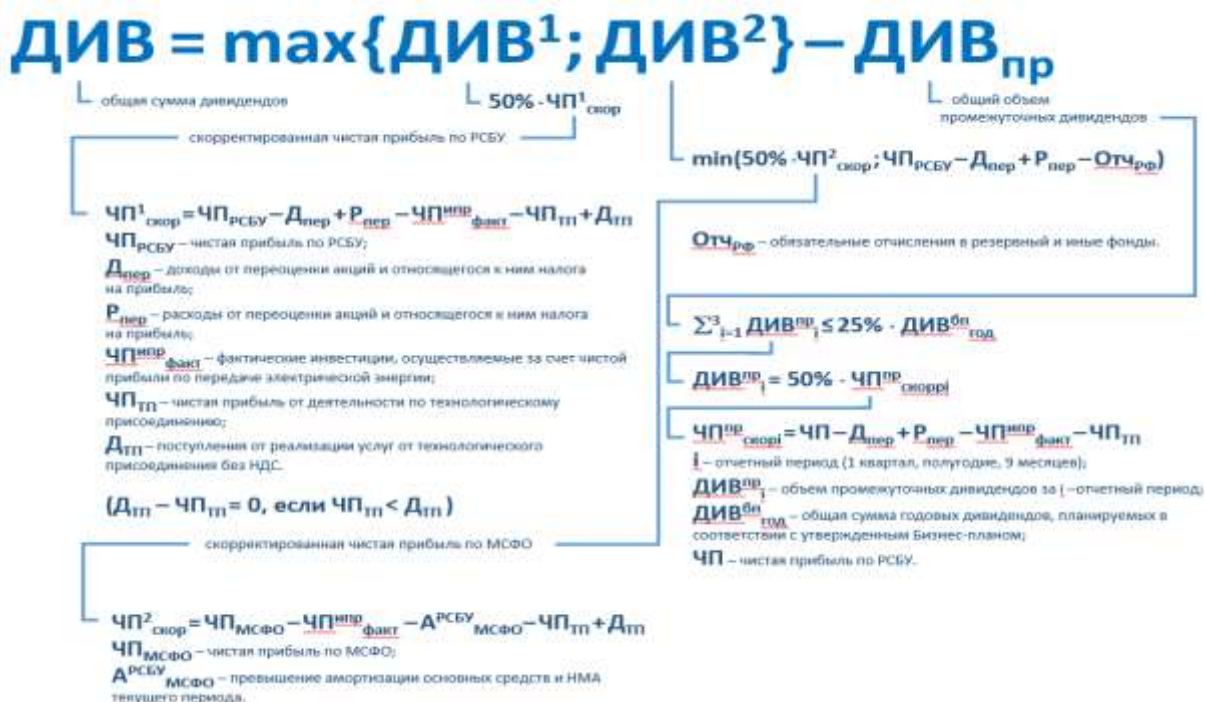
4.6. Сведения об участии «Россети Центр и Приволжье» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2025 году

Сокращенное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля «Россети Центр и Приволжье» в уставном капитале Общества на 31.12.2025	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Профильные общества							
ООО «ВСК»	Марий Эл	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли	100%	6 829	- 53 560	8 580
Непрофильные общества							
АО «Свет»	Нижегородская область	Ремонт электрического оборудования	Расширение зоны обслуживания, получение прибыли	100%	4 049 398	570 512	254 800
АО «АТХ»	Кировская область	Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	Транспортное обеспечение ПАО «Россети Центр и Приволжье», получение прибыли	100%	3 133 750	2 028	0
АО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»	Удмуртская республика	Деятельность санаторно-курортных организаций	Организация оздоровления сотрудников, получение прибыли	100%	51 310	14	0
АО «МЭК «Энергоэффективные технологии»	Нижегородская область	Деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий	Обеспечение потребностей ПАО «Россети Центр и Приволжье» в области ИТ, получение прибыли	100%	3 100 335	65 380	62 144
ООО «Инфраструктурные инвестиции – 3»	г. Москва	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки	Обеспечение потребностей ПАО «Россети Центр и Приволжье» в области учета электроэнергии, получение прибыли	100%	721 238	18 144	0

4.7. Ключевые события, определившие динамику цены акций Компании

№ п/п на графике	Новость/Детализация	Дата	Источник	Влияние
1	Государственная Дума Российской Федерации отклонила проект о возмещении части сверхнормативных затрат ТСО	21.01.2025	Внешний	Негативное
2	ПАО «Россети» предложили пересмотреть систему расчета платежа по ставке на содержание электросетевого оборудования	03.02.2025	Внешний	Нейтрально
3	ПАО «Россети» предложили масштабировать опыт использования распределенной генерации сетевыми компаниями	07.02.2025	Внешний	Позитивное
4	Совет директоров «Россети Центр и Приволжье» утвердил бизнес-план на 2025 год	20.02.2025	Внутренний	Позитивное
5	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по РСБУ за 2024 год, чистая прибыль увеличилась на 14,6%	18.03.2025	Внутренний	Позитивное
6	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по МСФО за 2024 год, прибыль за период увеличилась на 17,1%	18.03.2025	Внутренний	Позитивное
7	«Россети Центр и Приволжье» опубликовали на корпоративном сайте презентацию по результатам деятельности за 12 месяцев 2024 года	08.04.2025	Внутренний	Позитивное
8	Правительство Российской Федерации утвердило энергетическую стратегию Российской Федерации на период до 2050 года	14.04.2025	Внешний	Позитивное
9	Опубликованы финансовые результаты деятельности «Россети Центр и Приволжье» по МСФО за 3 месяца 2025 года, прибыль за период увеличилась на 14,8%	26.05.2025	Внутренний	Позитивное
10	ПАО «Россети» заявили о необходимости нового повышения тарифов для достижения технологической независимости	03.06.2025	Внешний	Позитивное
11	Состоялось годовое Общее собрание акционеров «Россети Центр и Приволжье», принято решение о выплате дивидендов за 2024 год	17.06.2025	Внутренний	Позитивное
12	Глава ПАО «Россети» призвал вернуться к обсуждению механизма take or pay в электроэнергетике	20.06.2025	Внешний	Нейтрально
13	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов (Т-2)	01.07.2025	Внутренний	Негативное
14	«Россети Центр и Приволжье» опубликовала на корпоративном сайте презентацию по результатам деятельности за 3 месяца 2025 года	22.07.2025	Внутренний	Нейтрально
15	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по РСБУ за 6 месяцев 2025 года, чистая прибыль увеличилась на 23,3%	30.07.2025	Внутренний	Позитивное
16	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по МСФО за 6 месяцев 2025 года, прибыль за период увеличилась на 11,1%	27.08.2025	Внутренний	Позитивное
17	Минэнерго Российской Федерации не поддержало идею объединения СО ЕЭС и ПАО «Россети»	29.09.2025	Внешний	Негативное
18	ФАС России внесла в Правительство Российской Федерации проект постановления, вводящий эталонное регулирование в электросетевом комплексе	07.10.2025	Внешний	Позитивное
19	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по РСБУ за 9 месяцев 2025 года, чистая прибыль увеличилась на 21,1%	29.10.2025	Внутренний	Позитивное
20	Опубликованы финансовые результаты «Россети Центр и Приволжье» по МСФО за 9 месяцев 2025 года, прибыль за период увеличилась на 10,5%	26.11.2025	Внутренний	Позитивное
21	ФАС России утвердила предельные тарифы передачу электроэнергии для юрлиц и населения на 2026 год	16.12.2025	Внешний	Позитивное

4.8. Формула расчета дивидендов



4.9. Информация по отчуждению непрофильных активов за 2025 год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 24.10.2024 № 2991-р) решением Совета директоров от 16.11.2023 (протокол от 16.11.2023 № 621) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр и Приволжье» с изменениями, утвержденными Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» от 29.05.2025 (протокол от 29.05.2025 № 704) (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр и Приволжье» и отчетности о ходе исполнения Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Центр и Приволжье».

Мероприятия по отчуждению непрофильных активов осуществлялись в 2025 году в соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Центр и Приволжье» по состоянию на 31.12.2024, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» от 11.02.2025 (протокол от 11.02.2025 № 688) с изменениями, утвержденными Решениями Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» от 27.03.2025 (протокол от 27.03.2025 № 694), от 22.05.2025 (протокол от 22.05.2025 № 702), от 29.05.2025 (протокол от 29.05.2025 № 704). Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» от 03.03.2026 (протокол от 03.03.2026 № 735) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр и Приволжье» по состоянию на 31.12.2025.

Ссылка на раскрытие информации: <https://www.mrsk-1.ru/information/property/>.

Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год приведена в таблице ниже.

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (на момент реализации)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Комплекс имущества г. Заволжск	110000000252	1152	91031070 36026020	92.35	2 000.00	1 907.65	продажа единственному участнику аукциона по рыночной стоимости
2	Помещение	110000000216	1152	91031070 36026020	0.00	5 150.00	5 150.00	продажа единственному участнику аукциона по рыночной стоимости
3	Комплекс имущества Кулигинский участок Кезского РЭС	ГС109142 ГС109389 ГС109410 ГС109411 ГС207119 ГС207182	1152	91031070 36026020	335.86	338.07	2.21	продажа единственному участнику аукциона по рыночной стоимости
4	Здание гаража	65\51	1152	91031070 36026020	10.57	415.00	404.43	продажа единственному участнику аукциона по рыночной стоимости
5	Помещение (гаражи)	02-260051	1152	91031070 36026020	7.87	1 050.00	1 042.13	сложившаяся цена по итогам торгов посредством публичного предложения
6	Жилое помещение	170101480096	1152	36021171	224.24	0.00	-224.24	безвозмездная передача актива в муниципальную собственность
Всего					670.89	8 953.07	8 282.18	